

# CLAVES

#121  
feb/mar  
2025

E M P R E S A R I A L



Servicio Ledesma

## UNA PROPUESTA SOBRE RUEDAS

Precio \$4000

20  
años  
CLAVES



# PAREDES CEREALES S.A.



VENTA DE  
INSUMOS



ACOPIO Y  
ACONDICIONAMIENTO



PRODUCCIÓN  
PROPIA



SERVICIOS  
AGRÍCOLAS



COBERTURA  
DE PRECIOS



SEGUROS



SOLUCIONES  
FINANCIERAS



TRANSPORTE



COBERTURA  
DE PRECIOS



COMBUSTIBLE



REPRESENTACIÓN  
NIDERA SEMILLAS

**NUEVA SUCURSAL EN VILLA NUEVA**

ENCONTRANOS EN AV. CARRANAZA ESQ. MARCOS JUAREZ



[www.paredescereales.com.ar](http://www.paredescereales.com.ar)

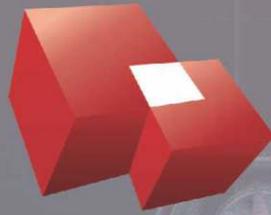


PLANTA DE ACOPIO Y CASA CENTRAL

RUTA NACIONAL 9 KM 528 - BALLESTEROS



CEREALESPAREDES



**ROJOSOFT®**

DESARROLLAMOS APLICACIONES DE

# **SOFTWARE DE GESTIÓN PARA EL MUNDO**

- **BUSINESS INTELLIGENCE (CRM-POWER BI)**
- **MOTOR DE BASE DE DATOS SQL SERVER**
- **DESARROLLO DE APLICACIONES MÓVILES**
  - **DESARROLLADO EN .NET-BLAZOR**
  - **SOLUCIONES EN LA NUBE**
- **CONSULTORÍA DE SOFTWARE Y PROCESOS DE NEGOCIOS**



[www.rojosoft.com](http://www.rojosoft.com)

# GNC

*Villa María S.A.*



*Con los colores nacionales*

# YPF

## **GNC III**

Adm.: Av. Carranza y Lima

Tel. (0353) 4918631 / 4918632

5903 Villa Nueva (Córdoba)

[administracion@gncvillamaria.com.ar](mailto:administracion@gncvillamaria.com.ar)

# ¿Qué esperás para subirte a tu nuevo 0Km?

## NUEVA RANGER

Financiá **\$20.000.000**  
tasa **0%** en 12 cuotas fijas



## FORD TRANSIT

Financiá **\$15.000.000**  
tasa **9,9%** en 12 cuotas fijas



 (0351) 682-5130

Entrega Inmediata

# MONTIRONI



AV. PERÓN 2691 VILLA MARÍA / CÓRDOBA , ONCATIVO , RIO CUARTO

FOTOS A MODO ILUSTRATIVO. BASES Y CONDICIONES EN [WWW.MONTIRONI.COM/BASESYCONDICIONES](http://WWW.MONTIRONI.COM/BASESYCONDICIONES)



# JUNTAMAS *Plástico*<sup>®</sup>



Para cañerías...  
La junta que sella!



FÁBRICA | ADMINISTRACIÓN | VENTAS

Tel. 54 - 353 - 4537261 / 4525352

Paraguay 1186 | Villa María (Cba.) | Argentina

info@juntamasplastico.com.ar Juntamas Plástico www.juntamasplastico.com.ar @juntamasplastico

# GRUPO GLOBAL

Expertos en Comercio Exterior

## DE TU EMPRESA AL MUNDO

Internacionalizá tu negocio y llevá tus productos a nuevos mercados. Te ofrecemos todo el asesoramiento para que comiences hoy mismo.

- > Despachantes de Aduanas
- > Transporte multimodal de cargas internacionales
- > Procesamiento de specialities en planta propia
- > Depósitos Fiscales propios
- > Terminal de Contenedores
- > Logística Integral



 **Villa María:** J y V Chiantore 6511, Parque Industrial.

 **General Deheza:** Jorge Luis Borges 1859, Parque Industrial Urquía.

 **Buenos Aires:** Reconquista 1056, Piso 9. C.A.B.A.

 **Montevideo:** Misiones 1408, Piso 4, Uruguay.



**50 AÑOS**  
PRODUCIENDO CON ENERGÍA

# ENERGÍA + CONFIANZA

Fabricantes de transformadores y postes de eucaliptus impregnados.  
Proveedores de materiales para redes eléctricas de loteos, obras públicas e industrias.



[www.gcmayo.com](http://www.gcmayo.com)

Parque Industrial, Logístico y Tecnológico Villa María  
Ruta 9 / Km 555,5 - CP: 5900 Villa María - Córdoba - Argentina  
Tel: 0353-4647606/08/09/10  
[ventas@gcmayo.com](mailto:ventas@gcmayo.com)

 Mayo Transformadores SRL  Mayo Grupo



**197**  
**LOTES**

- Lotes desde 300 m<sup>2</sup> a 600 m<sup>2</sup>.
- Área residencial apta para vivienda y dúplex.
- Desde 12 m de frente.

-----  
MASTERPLAN  
MARIAPOLIS

Av. Arturo Jauretche

Av. Independencia

**DOS**

**MARIAPOLIS DOS**  
RESIDENCIAL

Descubrí más en:

Bv. Alvear 400,  
Villa María. Cba.

+54 0353 453-3555

+54 9 353 476-2590

info@mariapolis.com.ar



**MARIAPOLIS**  
DESARROLLO URBANO

# EDITORIAL

## La hora de la eficiencia

#121

feb/mar

2025

La estabilidad económica es un objetivo que se ha puesto este gobierno y es un mandato que le dio la ciudadanía con su voto en 2023. Ningún país serio tiene viabilidad económica en el tiempo sin una economía previsible y estable. Este nuevo objetivo que compartimos todos nos va a hacer cambiar de actitud en muchas decisiones que usualmente tomamos, acostumbrados desde hace ya varios años, al incremento de precios.

Está claro que la inflación es un mal endémico en nuestro país que ha

producido distorsiones de todo tipo en nuestra sociedad y en la mayoría de los casos, problemas más que soluciones. La inflación es un estado incómodo, injusto e indeseado por todos, pero es cierto también que ha beneficiado a muchos sectores que pudieron ajustar sus precios, y además ocultó muchas ineficiencias en el accionar de otros. Un incremento constante de precios con la garantía de poder convalidarlos con una emisión desenfrenada, es un verdadero caldo de cultivo para negocios rápidos y rentables.

# SUMARIO

**12** EMPRESAS  
*IADEF*  
CONSULTORÍA FAMILIAR

**14** EMPRENDEDORES  
*David Torletti*  
GUIADO POR LA PASIÓN

**16** EMPRESAS  
*María Spa*  
UN BIENESTAR CONSCIENTE

**18** POLÍTICA  
*Martín Alanís*  
LA DISCUSIÓN DE FONDO

**20** INSTITUCIONAL  
*Pilt*  
IMPORTANTE CONVENIO  
CON EPEC

**22** PRODUCTOS  
*Elysium*  
DATA SCIENCE

**24** EMPRESAS  
*Re/Max*  
UNA EXPERIENCIA  
DIFERENTE

**26** VIDRIERA  
*Investigadores locales*  
PREMIADOS  
POR ADEBA

**28** INSTITUCIONAL  
*Aerca*  
UN SEMILLERO PARA  
LA INSTITUCIÓN

**30** EMPRESAS  
*Épique*  
HACER TU  
VIAJE REALIDAD

**32** ECOTONO  
*Nicolás Pepicelli*  
VALOR A LOS RESIDUOS

**34** PROTAGONISTAS  
*Servicio Ledesma*  
CON NUEVOS SERVICIOS

**40** INFORMÁNDONOS  
*Grupo Costa*  
LO QUE PASÓ  
Y LO QUE VIENE

Pero como todo en economía tiene contrapartida, esos negocios rentables para algunos fueron pérdidas para la mayor parte de la sociedad, en especial para aquellos con ingresos fijos, como los asalariados y jubilados.

Con estabilidad, estos "beneficios" para algunos se terminaron. La ganancia por tenencia de activos de todo tipo convalidadas con devaluaciones y crecimiento de precios, en este nuevo contexto no funciona. Es más, hasta podemos decir que hoy operaría lo contrario, o sea la "pérdida por tenencia", en algunos casos, por baja de precios. A esto le tenemos que sumar un menor margen de rentabilidad por

mayor competencia externa en ciertos sectores, o por menor demanda en otros.

Esta nueva situación lleva a gestionar de distinta manera los negocios en muchas empresas. En lugar de mirar para afuera y ver los precios de venta, debemos mirar más para adentro y observar nuestros costos. Pero no se trata de cortar por cortar, se trata de gestionar de manera más eficiente un negocio. Como la definición lo dice, "eficiencia es la capacidad de lograr los resultados deseados con el mínimo posible de recursos".

Ahora los recursos son más limitados y el mercado más exigente. El consumidor no tiene apuro por

decidir porque los precios no lo corren. Venderá y obtendrá mayores beneficios quien lo hace con mejores productos y a un costo menor. Como en cualquier parte del mundo con una economía estable.

Con estabilidad se corre el velo de muchas ineficiencias que se fueron ocultando por el imperio de la inflación. La cosa cambió y si se mantiene en el tiempo, se profundizará. Es hora de arremangarse y mirar para adentro de cada empresa sin perder de vista el objetivo final que es hacer rentable un negocio en el tiempo. Pero con producción y eficiencia, no con el beneficio de una circunstancia.

La Dirección

**44** **PRODUCTOS**  
*GEI Consultora*  
INNOVACIÓN CON  
QLIK SENSE

**48** **EMPRESAS**  
*Paredes Cereales*  
SE EXPANDE

**50** **ENTREVISTA ZOOM**  
*Aníbal Casas Arregui*  
OPCIONES DEL  
MERCADO

**56** **PERFIL**  
*Mariano Olaviaga*  
PRESIDENTE DE AMMA

**58** **ENTREVISTA**  
*Referentes políticos*  
EL FEDERALISMO EN DEBATE

**60** **COLUMNISTA**  
*Lic. Ma. Florencia San Jorge*  
NUEVO PRESIDENTE EN  
ESTADOS UNIDOS

**62** **OTRA LATITUD**  
*Matías Vicco*  
CON EL CHIP EN ESPAÑA

**64** **INSTITUCIONAL**  
*Colegio de Arquitectos*  
NORMAS CON  
SENTIDO COMÚN

**66** **ACTUALIDAD**  
*Visto y Oído*  
NOVEDADES

▲ **CLAVES**  
[www.clavesdigital.com.ar](http://www.clavesdigital.com.ar)  
Reg.: ISSN 1850/289 - 1500 ej.  
producto de GRUPO COSTA  
[www.albertocosta.com.ar](http://www.albertocosta.com.ar)

## STAFF

**Alberto Costa**  
Director

**Natalia Paez**  
Coord. de redacción

**Imanol Costa**  
Área comercial

**Mónica Poggetto**  
**Antonella Costa**  
Diseño

**Martín Alanis**  
Colaborador

**Lucía Giordano**  
**Liliana Colusso**  
Asistente comercial

**Malena Costa**  
Web y Community Manager

**Marcos Ferrari**  
**Lucrecia Valinotti**  
Fotografía

Redacción: 353 4230021  
[prensa@clavesdigital.com.ar](mailto:prensa@clavesdigital.com.ar)  
Comercial Cel.:  
353 4124745 / 351 3411993  
[comercial@clavesdigital.com.ar](mailto:comercial@clavesdigital.com.ar)

# CONSULTORÍA FAMILIAR

El Instituto Argentino de la Empresa Familiar (IADEF) se creó en el 2010 en Buenos Aires como una asociación civil sin fines de lucro, luego abrió sedes en el interior del país. La sede Villa María la dirige la contadora Patricia Correa. Los miembros del IADEF, sujetos a un código de ética y con compromiso social, llevan como principios la honestidad, la integridad y la transparencia.

"La mayoría de las empresas en Argentina son familiares o comienzan como no familiares y luego sí continúan como familiares", afirma Correa. Pero no todas evidencian la misma realidad.

"Las problemáticas son diferentes de acuerdo a la etapa de la empresa. No es lo mismo una que inicia, que tiene un fundador, a la que éste ya no está y son los hijos quienes las llevan adelante".

"La persona que creó la empresa tenía un sueño, una intuición, que luego lleva a la estructura. Lo normal es que en una empresa de familia quien la inicia hace todos los roles, ventas, administración, finanzas y demás. Los empleados actúan de acuerdo a ese liderazgo. Sin embargo, no es lo mismo cuando esa persona ya no está y los que continúan son los hijos. Y allí tal vez el sueño no es el mismo, hay que reacomodar esa visión. Los hermanos se tienen que poner de acuerdo. Y no significa que sean buenos socios por el solo hecho de pertenecer a la familia, y tampoco que se tengan los mismos sueños y deseos. En eso radica el primer paso entre los hermanos: ponerse de acuerdo en cómo ven y qué desean para la empresa de familia".

El lema del IADEF es "Construyendo Cultura de Empresa Familiar, al servicio de las familias empresarias y sus asesores". Por lo que, conociendo esas problemáticas, presentes o latentes, el IADEF sensibiliza, capacita e investiga sobre las oportunidades y riesgos de la empresa familiar con el fin de contribuir al desarrollo de las Empresas y de los profesionales a su servicio.

***"Es un proceso que se lleva a cabo para que la familia alcance acuerdos ante diferentes aspectos..."***

El IADEF posee un registro de consultores certificados cefc® conformado por aquellos profesionales que cuentan con conocimientos, ética y experiencia como para acompañar los procesos de consultoría.

"Como consultores realizamos los procesos de acompañamiento a los miembros de una empresa familiar. En ge-



neral nos consulta el fundador, otras veces un hijo o nieto. No hay ninguna igual a otra. Cada una tiene su historia, su problemática y sus tensiones. Me pasó de trabajar en empresas donde no hay tensión, pero sí desean evitar hacia adelante que sucedan determinadas situaciones por no haberlas previsto. Lo que trabajamos es en acuerdos, que le llamamos 'protocolo'. Es un proceso que se lleva a cabo para que la familia alcance acuerdos ante diferentes aspectos donde se establece en función a los valores la forma de llevar adelante la empresa. Cuando se acuerda es todo más sencillo".

IADEF Villa María funciona en Salta 1283. Firmó convenios con el Parque Industrial y Aerca para capacitar a los socios de las entidades.

"A lo largo de las charlas se plantean temas a los cuales no se les había prestado atención. Se puede estar bien en ventas, en la parte económica y financiera, pero si no está ordenada la parte familiar, se corre el riesgo que los problemas repercutan en la empresa", remarca Correa.

El IADEF, a través de la Comisión de Formación para Consultores, de la cual Correa forma parte, lleva adelante un Programa de Certificación para aquellos consultores que deseen formarse con los más altos estándares. Este programa anual abarca la asistencia a dos seminarios internacionales y un cursado de ocho meses, con dos clases semanales de dos horas de duración cada una. Luego, al finalizar se accede, si así lo desea, a formar parte del registro y uso de marca.

IADEF es un centro de referencia nacional en la problemática de la empresa familiar, con importante presencia local.

# SERVICIOS METALÚRGICOS AL NIVEL DE TU INDUSTRIA



**STILMET**

Cortes Láser en chapas y tubos | Plegados |  
Grabados Láser | Soldaduras MIG y Láser |  
Naves Industriales

---

Eloy Villarreal esq. Belgrano,  
**Ballesteros, Córdoba.**

+54 9 **353 426-1914**

**stilmet.com.ar**

# GUIADO POR LA PASIÓN

Celebrar un acontecimiento marca la vida de una persona, ya sea cumpleaños, bodas o aniversario. Es un momento mágico y único. Todo tiene que estar perfecto y agasajar a los invitados con lo mejor. Para lograrlo, hay que buscar a quien sabe, al mago que hace de cada evento un cuento. **David Torletti** es decorador, asesor de imagen y un apasionado de lo que hace.

Cuando él llega a un evento se responsabiliza de todo, desde la idea, la temática, el inicio hasta el final. Es un aliado en cualquier acontecimiento y acompaña a los agasajados solucionando y estando en cada detalle.

Ama lo que hace y con trabajo duro ha logrado posicionarse hoy como el más solicitado para los eventos. "Trabajo duro, esfuerzo y una dosis de amor por lo que hago. La organización y ambientación de eventos no es solo un trabajo para mí; es mi forma de aportar belleza, alegría y magia a la vida de las personas. Seguiré apostando por la calidad, la creatividad y la dedicación para que cada evento sea un reflejo de quienes somos y de lo que soñamos juntos".

Es de profesión enfermero, pero siempre fue un apasionado por la decoración, la ambientación y el ayudar a los demás en la organización. "El camino hacia lo que soy hoy en día comenzó hace muchos años, cuando organizar y ambientar eventos era solo un hobby. Lo hacía por pasión, por el simple disfrute de crear espacios mágicos para las personas que me rodeaban. Sin embargo, lo que empezó como algo tranquilo y sin mayores pretensiones, pronto se convirtió en una actividad que superó las expectativas. La demanda creció y me di cuenta que debía dar el siguiente paso: profesionalizar este sueño".

***Mi objetivo es seguir aprendiendo y creciendo, incorporando ideas frescas y ampliando nuestro espectro...***

"Así nació mi primer emprendimiento, que con el tiempo se consolidó como una pequeña empresa dedicada a la organización y ambientación de eventos. El esfuerzo, la dedicación y la búsqueda constante de calidad fueron los pilares que sostuvieron cada uno de los proyectos que encaré. Mi presente está marcado por la calidad y la atención en las particularidades. Hoy, mi enfoque está completamente puesto en ofrecer experiencias únicas y personalizadas para cada cliente. Cada evento que organizamos es una oportu-



unidad para contar una historia a través de la decoración, la ambientación y el detalle".

Además, como parte de este crecimiento, ha logrado integrar un servicio complementario: el alquiler de objetos decorativos. Este espacio permite que más personas tengan acceso a piezas únicas que transforman cualquier lugar en algo especial. "Este proyecto refleja nuestro compromiso de ofrecer calidad y hacer que cada evento sea memorable". Es contratado para organizar eventos en toda la provincia. Su trabajo, su seriedad en la tarea, su responsabilidad y buen gusto hacen que sea elegido y convocado desde diferentes lugares.

## Nuevos Horizontes y Proyectos

Está planificando y proyectando para seguir avanzando en su carrera. "Quiero que mi marca crezca, que exploremos nuevos horizontes y nos expandamos, no solo en el ámbito de los eventos, sino también en proyectos innovadores que conecten con las emociones y las experiencias de las personas.

Mi objetivo es seguir aprendiendo y creciendo, incorporando ideas frescas y ampliando nuestro espectro para llegar a más personas y a nuevos mercados. Cada paso que doy está guiado por la pasión y el deseo de seguir marcando la diferencia en este rubro que tanto amo".

Te proponemos soluciones informáticas  
que agilizan y automatizan procesos  
de manera fácil y rápida.



# software victoria

plataforma de gestiones

Soporte e información

---

Entrá a nuestro sitio web y  
conocé nuestros sistemas,  
sus novedades y  
lecturas relacionadas.

[www.sisvic.com.ar](http://www.sisvic.com.ar)

Buenos Aires 1526  
Villa María  
353 427-8447  
[info@sisvic.com.ar](mailto:info@sisvic.com.ar)



# UN BIENESTAR CONSCIENTE

Tecnología, salud y profesionalismo son la combinación perfecta que ofrece **María Centro de Salud y Spa**. Con más de 17 años de trayectoria, este centro brinda tratamientos innovadores y aparatología de última generación para promover la salud, el bienestar, la belleza corporal, facial y la plenitud interna de manera individual.

Con un equipo interdisciplinario compuesto por médicos, kinesiólogos, profesores de educación física, nutricionistas y cirujanos plásticos, María Centro de Salud y Spa apoya la nueva tendencia de envejecer saludablemente y con resultados naturales.

Uno de los pilares fundamentales de la empresa es promover una cultura saludable y el bienestar consciente a través de profesionales altamente capacitados. Con un enfoque centrado en la atención con calidez humana.

María, centro reconocido en la ciudad de Villa María, ubicado en la Avenida Sabattini 79. Liderado por mujeres desde 2015, bajo la dirección de la licenciada **Eliana Oggero**, junto a sus gerentes de área: **Guadalupe Dutto** y **Eloisa Mosello**, especialista en pymes, el centro ha alcanzado una sólida reputación y trayectoria sostenida en el tiempo.

*Promueven una cultura saludable y el bienestar consciente a través de profesionales altamente capacitados.*

## Áreas de Servicio

### 1. Área de Spa

María Centro de Salud y Spa ofrece más de 20 alternativas de días de spa, para lograr la relajación total, desde masajes y faciales hasta días completos de bienestar. Con un servicio muy demandado tanto por la ciudad como por la zona, e incluso clientes de otros países, los vouchers físicos y virtuales se han convertido en un regalo ideal para ocasiones especiales, como el Día de San Valentín, el Día de la Mujer, el Día de la Madre y también para obsequios empresariales.

### 2. Área de Medicina Estética

Aquí encontramos bioestimuladores, Botox, ácido hialurónico, plasma rico en plaquetas, y tratamientos preventivos para la caída del cabello, con una creciente demanda tanto en hombres como en mujeres. Además, se ofrece MELA, un procedimiento ambulatorio de mini liposucción para eliminar la adiposidad localizada.



### 3. Área de Tratamientos Corporales y Faciales No Invasivos

Se destacan los tratamientos anticelulíticos, reafirmantes, depilación definitiva y tratamientos para manchas e hiperpigmentaciones. Con tres tecnologías de láser diferentes, bajo la supervisión de un equipo de kinesiólogos especializados.

### 4. Gimnasio

El gimnasio del centro incluye Pilates, circuito aeróbico/funcional, StyleBarre y SpringBoard. Además, en las próximas semanas, se reincorporará el servicio de electrofitness.

## Atención Integral y Personalizada

"Brindamos una atención completa. Realizamos una consulta inicial, evaluamos al paciente y planificamos el tratamiento según sus objetivos, comenzando con la nutricionista junto a nuestra doctora, quien solicita análisis y chequeos. Luego organizamos las actividades del gimnasio y los tratamientos corporales. Muchos de nuestros pacientes nos han acompañado durante años, permitiéndonos ser parte de distintas etapas de sus vidas", comenta Eliana Oggero.

Ofrecen servicios innovadores como el rejuvenecimiento vaginal que estimula la producción de colágeno y mejora la calidad de vida de la mujer; Además, se ofrece una línea profesional, completa de productos de belleza, cremas, colágenos, vitaminas y antioxidantes.

**Mi Clic Saludable** (unidad de negocio) es un e-commerce que comercializa productos de belleza tanto para clientes finales como para profesionales por mayor. Además, ofrece un servicio de mentoreo para centros de salud y estética en sus primeras etapas, brindando asesoramiento sobre el armado del negocio, cuestiones contables, inversiones, elección de equipos, estrategias de venta y packaging, etc. Siempre en búsqueda de crecimiento, María Centro de Salud y Spa ha proyectado una ampliación tanto edilicia como de servicios, equipos y recursos humanos, adaptándose a las nuevas necesidades de la sociedad actual.

Síguelos en Instagram: **Spamaria.official**

SUPERMERCADO SALUDABLE



# GRANEL BIO MARKET

📞 +54 9 353 5634993  
📞 +54 9 353 4178575  
📷 @granel.biomarket

📍 San Martín 364  
📍 José Rucci y La Rioja  
Villa María, Cba.



  
**ROYAL CANIN®**

**Eukanuba™**

 **el tercero**

DISTRIBUIDOR OFICIAL



# LA DISCUSIÓN DE FONDO

En los 90, con el inicio de la desregulación económica, el Estado nacional transfirió escuelas y hospitales a las provincias. Ahora también dejó de enviar fondos para el incentivo docente y programas médicos. Pero además eliminó los subsidios al transporte público, no construye más obra pública y, en el caso de Córdoba, tampoco remite los fondos de la Caja de Jubilaciones contemplados por ley.

Las provincias -a su vez- prestan los servicios de seguridad y asistencia social, claves en este tiempo de crisis económica; más otros tantos programas de empleo, promoción industrial, emprendedurismo, turismo, etcétera. Un dato no menor: la Nación no se retiró del cobro de impuestos, apenas bajó unos puntos las retenciones al campo y les exige a las provincias eliminar tributos y reducir prestaciones. Parece un contrasentido. Bajar la calidad educativa, sanitaria y social implicaría subsumir todavía más a la pobreza a millones de personas.

La Ley de Coparticipación Federal data de 1988. Pasaron casi 40 años y la distribución de los recursos continúa con un esquema arcaico, que no representa la realidad poblacional de las provincias. Algunas reciben más de lo que deberían, otras mucho menos. Lo mismo sucede con la distribución de bancas en el Congreso Nacional.

Además, el Estado nacional concentra fondos, como las retenciones agropecuarias creadas en 2002, y reparte poco

hacia el interior, pues solventa sus propios (desmedidos) gastos con el trabajo y esfuerzo de los ciudadanos.

Si bien el Presidente Javier Milei aplicó con furia la motosierra en 2024, la baja en el gasto público no se tradujo en rebaja impositiva. Apenas unos puntos de retenciones ante la baja de los precios internacionales de cereales y oleaginosas. IVA y cheques siguen igual. Sí dejó de enviar plata a las provincias, que debieron asumir todos esos compromisos mencionados con anterioridad.

Córdoba, para citar el ejemplo que todos conocemos por vivir en este territorio, no paralizó la obra pública ni dejó de pagarle a sus jubilados. Tampoco desconoció el incentivo docente y lo abona con recursos propios. Lo mismo con el transporte público.

***Pasaron casi 40 años y la distribución de los recursos continúa con un esquema arcaico, que no representa la realidad poblacional de las provincias***

El discrecionalismo en las decisiones, en materia impositiva y distributiva, no debería existir en la Argentina. Son materias demasiado sensibles como para que un presidente baje el martillo y decida quién recibe y quién no; o qué se paga y qué no. El Congreso Nacional debería asumir sus responsabilidades, no delegar facultades y avanzar en el tratamiento de nuevas leyes impositivas y de coparticipación. Los gobernadores -a su vez- deberían tener la grandeza de pensar en el país y no solo en su territorio. La Nación también debiera promover el debate, es insólito que en plena democracia la lapicera y el látigo operen como ordenador de la economía y la política. "La negociación" a cambio de votos y plata.

La gente paga impuestos, tributos y tasas para tener buenas rutas, escuelas, hospitales y seguridad; no para que la clase política lo utilice como botín de guerra para sus propias batallas. La única manera de terminar con esa discrecionalidad es con leyes actualizadas que representen el nuevo mapa político y económico. Dejar especificado el rol de cada Estado y los servicios que presta, y así distribuir los fondos. No es inocencia, es el deber de un país mejor.



**Masso**  
BAZAR - REGALOS







Mendoza y Bv. Alvear  
Villa María, Cba.



0353 4525607  
353 4268371



@masso.bazar

# BETCAR®

## AMOBILIARIOS



HB ASADORES



Acero Inoxidable  
Chapa negra prepintada  
Chapa con terminación óxido  
Acero Inoxidable negro

MATERIALES PREMIUM

Terminaciones  
con estilo propio

**SOLICITÁ TU COTIZACIÓN AHORA**

ARTEFACTOS

INTERIORES DE PARRILLAS

KAMADOS

Ventas



- Asesoramiento personalizado
- Colocación en un radio de 160 km a la redonda.

# IMPORTANTE CONVENIO

Con un gran marco institucional, se llevó a cabo en el salón de usos múltiples del Parque Industrial, Logístico y Tecnológico Villa María (PILT), la firma de un convenio con la Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC). Mediante el mismo, el Ente le entregará una fracción de terreno a la empresa para que construya allí un Centro Operativo de grandes dimensiones, que permitirá el traslado de todas sus áreas e instalaciones operativas, técnicas, almacenes, distribución, guardia, comercial y administrativa, excepto la atención al público.

Firmaron el convenio el Intendente Municipal, Eduardo Accastello, los presidentes de EPEC, Claudio Puértolas, y del PILT, Ing. Carlos Pizzorno, y el director Alexis Genovese. Vale mencionar que a partir del acuerdo la empresa se compromete a incrementar la capacidad de provisión energética de manera significativa. En ese sentido, el intendente Accastello destacó que esta pasará de "3 megavatios a 23, lo que permitirá que los empresarios e industriales del sector continúen desarrollando sus proyectos". Se trata de un hecho importante, teniendo en cuenta la ampliación que se está desarrollando en el predio.

Por su parte, el Ing. Pizzorno valoró la sinergia lograda con la empresa, "siendo EPEC una empresa tan prestigiosa, con tanta trayectoria y futuro. Poder tenerla con un Centro



**PARQUE INDUSTRIAL  
LOGÍSTICO  
Y TECNOLÓGICO**  
Villa María

Operativo dentro del Parque para nosotros es un orgullo". A su vez, el presidente del PILT expresó que "dentro de los mitos fundantes del Parque habíamos pensando en algo grande, dinámico, floreciente; pero quizás no teníamos algunos de los logros que hoy vemos concretarse como, por ejemplo, el arribo de una universidad empresarial. La internacionalización de las empresas vendrá de la mano de los técnicos que se formarán en esa casa de altos estudios". Formaron parte del acto, en donde se rubricaron convenios vinculados a otras temáticas, el ministro de Infraestructura y Servicios Públicos de la Provincia, Fabián López; la legisladora Provincial, Verónica Navarro Alegre, y Alejandra Barbero, secretaria de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad. También estuvieron presentes el secretario de Parques Industriales de la Provincia, Álvaro García Defilippi; el presidente del Concejo Deliberante de Villa María, Juan Pablo Inglese, junto a funcionarios, directivos del PILT, empresarios y representantes de instituciones de la ciudad.





**VILLANUEVA**



**CUMPLIMOS 60 AÑOS DE VIDA,  
DANDO VIDA A NUEVOS NEGOCIOS.**

Detrás de cada insumo agro-ganadero, servicio o producto que ofrecemos está el compromiso y el profesionalismo de cada colaborador de Grupo Villanueva. Eso nos hizo crecer hasta convertirnos en esa empresa cercana en la que vos podés confiar.

**VILLANUEVA. 60 AÑOS DANDO LO MEJOR CADA DÍA.**



**VILLANUEVA**

# DATA SCIENCE

## *Cómo convertir datos en decisiones inteligentes*



Las empresas generan enormes volúmenes de información cada día: ventas, interacciones con clientes, datos de inventario, tendencias del mercado, entre otros. Sin embargo, gran parte de este valioso conocimiento permanece oculto en bases de datos sin ser aprovechado estratégicamente. Muchas organizaciones aún fundamentan gran parte de sus elecciones en la intuición o experiencia y no consideran posible transformar estos registros en información clave para mejorar su estrategia.

El estudio de patrones del pasado nos permite anticipar tendencias futuras, optimizar procesos y aumentar la rentabilidad. Gracias a predicciones precisas, es posible minimizar riesgos, aprovechar oportunidades y tomar decisiones estratégicas con un impacto significativo en el crecimiento.

En Elysium Consultores, ayudamos a nuestros clientes a convertir sus datos en información valiosa, guiándolos en la correcta recopilación, análisis e interpretación. Pero antes, una empresa debe preguntarse si realmente está aprovechando todo el potencial de los registros que posee. Por ello, en esta nota destacamos cinco señales clave que pueden indicar que es el momento de incorporar un análisis de datos más profundo en su estrategia empresarial.

### **1. Tienen mucha información, pero pocas respuestas.**

Este es el problema más común. Las empresas acumulan información de sistemas, hojas de cálculo, documentos digitales, grandes bases de datos, sin extraer información clara e importante, perdiendo una gran oportunidad. Ventas, tendencias del mercado y preferencias de clientes pueden convertirse en herramientas predictivas para mejorar la planificación. Eso será posible si se estructuran, limpian y analizan dichos datos para identificar patrones y oportunidades de negocios que podrían estar pasando desapercibidos.

### **2. Les cuesta predecir la demanda o el comportamiento del mercado.**

Otro problema bastante común. Las empresas advierten que sus ventas fluctúan sin una explicación clara o se les dificulta anticipar qué productos tendrán mayor demanda. Este es un desafío que suele darse en comercios minoristas y servicios específicos. En estos casos podrían ser de gran utilidad aplicar modelos de series de tiempo o algoritmos de machine learning, para describir y predecir el comportamiento del mercado, optimizar el manejo del inventario o ajustar la producción y me-

jorar la gestión de recursos.

### **3. Tomar decisiones basadas en la intuición en lugar de datos.**

Como consultores siempre destacamos a nuestros clientes que nadie conoce mejor la empresa y el sector económico en el que opera que ellos mismos. La experiencia y el conocimiento del negocio son fundamentales, pero cuando las decisiones clave siguen basándose únicamente en "lo que funcionó antes" o en la intuición de los directivos, se corre el riesgo de pasar por alto información valiosa que los datos pueden revelar. Y aquí hacemos hincapié en que nuestros servicios no reemplazan la visión estratégica, sino que, en el mejor de los casos, la potencian. Esto permite validar hipótesis con datos concretos y reducir el margen de error de ciertas decisiones.

### **4. El negocio es exitoso, pero no se identifica con claridad qué lo impulsa.**

A la empresa le va bien, aunque desconozca realmente qué factores afectan más a sus ventas: estrategias de precios, promociones, campañas publicitarias, factores externos, etc. Existen variadas herramientas estadísticas como correlaciones, regresiones o modelos más complejos de aprendizaje automatizado que pueden revelar relaciones ocultas entre distintas variables. Por ejemplo, algunas técnicas de segmentación permiten identificar diferentes perfiles de clientes y personalizar su oferta para cada uno de ellos (descubrir qué grupos de consumidores responden mejor a determinadas estrategias de precios, o si valoran más la exclusividad o la experiencia de compra).

### **5. La competencia parece estar un paso adelante.**

Si se observa que los competidores toman decisiones más rápidas y efectivas o fortalecen su posición de mercado, una respuesta probable es que estén utilizando algunas herramientas avanzadas de análisis de datos y aprovechando mejor la información con la que cuentan. Por eso alentamos a las empresas a profesionalizar el tratamiento y el análisis de sus datos. Ya sea para mejorar la eficiencia, para crecer o diferenciarte en un mercado competitivo, o simplemente porque parece que el negocio no avanza como debería, nuestro único consejo es no dejar que la información quede en el olvido. Es posible transformarla en decisiones inteligentes.



# SCAUSO S.R.L.

FUERZA Y PRECISION

- HIDRÁULICA
- MANGUERAS

- NEUMÁTICA
- VÁLVULAS INDUSTRIALES

AV. PTE. PERÓN 3091

Tel. (0353) 4530088

VILLA MARÍA (Cba.)

[www.scauso.com.ar](http://www.scauso.com.ar)



# CENTRO ONSTRUCCIONES

+54 9 353 4282568 @centro.construcciones

Distribuidor oficial de principales marcas

fantini

HOLCIM

QUIMEXUR

MAPEI

RedAcindar

Sintoplast



retak

# UNA EXPERIENCIA DIFERENTE

RE/MAX es la red de inmobiliarias más grande del mundo. Se creó en Estados Unidos en 1973 y a lo largo de las décadas se expandió por todo el planeta. La oficina en Villa María, que se llama **RE/MAX Supera**, abrió hace seis meses y es la primera del interior de la provincia de Córdoba. Su logo y colores rojo y azul se destacan en toda la ciudad, con una presencia creciente en cartelera y publicidad.

Claves dialogó con **María Inés Uriz**, broker de la oficina de Villa María, para conocer más sobre esta empresa gigante que desembarcó en la ciudad. "RE/MAX es una marca líder a nivel mundial de servicios inmobiliarios. Está presente en más de 100 países y hace 20 años con presencia en Argentina, hay más de 200 oficinas. Ya está en todas las provincias, en cada rincón de nuestro país. Desde hace 13 años la marca está en Córdoba, primero en Córdoba capital, con 10 oficinas. La nuestra, que es RE/MAX Supera, es la primera del interior provincial y funcionamos desde hace 6 meses", contó.

En esta oficina en particular, "hacemos compra-venta tanto de inmuebles urbanos como rurales", subrayó María Inés. Comercializan casas, departamentos, campos, lotes y oficinas comerciales. Cuentan con un equipo propio de ingenieros agrónomos y agrimensores "para poder brindar servicios en productos rurales".

"No somos una inmobiliaria tradicional, somos una empresa con mucha trayectoria y credibilidad en el modelo de negocios. Nuestra visión va de la mano de nuestros valores y de los servicios que queremos brindar, que son un valor agregado con respecto a la integridad en lo humano. Hacemos mucho hincapié en la calidad del servicio y en la cultura empresarial que tiene la organización, por eso nuestro objetivo es brindar una experiencia extraordinaria, trabajando mucho en el desarrollo profesional y humano de las personas que integran nuestro equipo", explicó María Inés.



En la entrevista puntualizó además que trabajan con el concepto de emprendedurismo. "Emprendemos en servicios inmobiliarios, por eso nos capacitamos de manera permanente, tenemos mucha innovación, con tecnología de vanguardia y aprendizajes constantes".

Ante la consulta sobre las primeras repercusiones en Villa María, dijo que "son buenisimas, el sector nos recibió muy bien".

"En el rubro tenemos un mercado altamente fluctuante, entonces vemos distintas respuestas. Nos recibieron muy abiertos a nuestra propuesta, además trabajamos en red y tenemos la posibilidad para clientes no solo en Córdoba sino en toda la Argentina, en todos los países del mundo que está RE/MAX. Nuestra posibilidad de inversión es muy amplia y por eso la propuesta ha sido bien recibida", comentó. María Inés reiteró en varias ocasiones que "el objetivo es cada vez brindar más experiencias memorables", e invitó a villamarienses, villanovenses y vecinos de la región para que se acerquen a las oficinas de José Ingenieros 238 o a través del Instagram somosmxsupera. "Lo atenderá nuestra corredora inmobiliaria Tamara Zymerman".

También se le preguntó porque RE/MAX decidió abrir oficinas en Villa María. "Hace mucho tiempo estaba interesado en desembarcar en la ciudad, ya que es muy pujante. De la mano de las universidades y del crecimiento y desarrollo en otros sectores como educación, cultura, deporte, salud. Es una ciudad muy próspera, donde hay muchas posibilidades y conexión. Trabajamos con Buenos Aires, Rosario y Córdoba".

Y finalmente habló de las expectativas para este año en un sector que se ha dinamizado en los últimos meses. "Las perspectivas son muy buenas, se espera un muy buen 2025. El mercado inmobiliario es muy fluctuante, pero nosotros apostamos siempre a la innovación y capacitación para que nuestros productos salgan a un valor competitivo de mercado y poder ser así la opción para que se puedan concretar las negociaciones", expresó María Inés.



**RE/MAX<sup>®</sup> SUPERA**

**LÍDER EN SERVICIOS INMOBILIARIOS**

José Ingenieros 238 - Villa María, Córdoba

 @somos.rmxsupera  353-6573123



**LA BODEGA**

Salón de eventos  
Gastronomía de excelencia

25 de Mayo 10, Villa Nueva  
Tel.: 0353-154097047

 @labodegavn



# PREMIADOS POR ADEBA

Los economistas y docentes universitarios **Gustavo Demarco, Alejandro Pereyra** y **Agustín Cabrera** fueron distinguidos por la Asociación de Bancos Argentinos (ADEBA) con motivo de un trabajo de investigación sobre Inteligencia Artificial (IA) aplicada a la banca nacional. Por primera vez tres economistas villamarienses de las dos universidades públicas locales reciben el reconocimiento. **ADEBA** fue creada en el año 1972 con la denominación de Asociación de Bancos Argentinos y refundada en abril de 2003 como una asociación de bancos de capital nacional por iniciativa de los bancos locales, en el entendimiento de que un sistema bancario moderno y vigoroso constituye un factor indispensable para el despliegue de una estrategia de crecimiento. Desde 1976 la asociación convoca a profesionales a participar del premio anual que promueve y estimula la investigación en economía, banca y moneda. En la convocatoria 2023/2024 el tema disparador fue el uso de la Inteligencia Artificial en la banca nacional para potenciar la prestación de productos y servicios, entre ellos, operatoria bancaria, atención al cliente, detección de fraudes, análisis crediticios y la automatización de procesos. En este sentido, el grupo de investigación conformado por Demarco, Pereyra y Cabrera, profesores de Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Villa María y UNVM, realizaron una propuesta de trabajo en el campo de riesgo crediticio minorista.

En el trabajo presentado se estudian diferentes modelos de aprendizaje automático (machine learning) con el objeto de predecir el riesgo de impago en el otorgamiento de créditos minoristas a individuos sin antecedentes bancarios. "Utilizando una base de datos de libre acceso, recurrimos a diferentes técnicas de aprendizaje automático para estimar el riesgo crediticio minorista en la banca argentina según la información que las entidades públicas y privadas, nacionales y extranjeras radicadas en el país informaron a la autoridad monetaria (BCRA). Luego, a partir de las mismas técnicas estadísticas, estimamos diferentes modelos recurriendo a una base de datos amplia, lo cual permitió, analizar qué tan efectivas son las técnicas actualmente utilizadas por la banca nacional, realizar propuestas en pos de mejorar la eficiencia predictiva y, mediante esta última, acotar el principal riesgo de la banca, el impago". "En una economía argentina con una informalidad laboral de aproximadamente el 36% en términos interanuales, contar con el aporte de la IA para poder estimar de forma eficiente y certera la probabilidad de impago de una persona sin antecedentes crediticios, no sólo puede resultar en un instrumento de inclusión financiera, sino también ge-



nerar nuevas oportunidades de negocios para los bancos", expresaron.

## Contexto actual y utilidad de la IA en el sector empresario local

En diálogos con Claves el economista Alejandro Pereyra hizo un breve análisis de la situación actual. "El hecho de que el sector público no demande recursos debido a que cuenta con superávit fiscal hace que los bancos salgan al mercado con una política agresiva en cuanto a lo crediticio. Esto se puede observar en el importante crecimiento que el crédito tuvo este último tiempo y su consiguiente efecto sobre la economía".

"Cuando el tesoro (Ministerio de Economía) no demanda recursos para cubrir déficit fiscal, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) puede desarrollar una política antinflacionaria efectiva utilizando la tasa de interés o el tipo de cambio. Si a esto último se le suma una mayor apertura económica, las oportunidades que el sector empresario tenga en el corto-mediano plazo están ligadas exclusivamente a la capacidad de mejorar la productividad. En este sentido, los instrumentos que ofrece la IA pueden resultar fundamentales para ampliar la eficiencia operativa o estratégica de las empresas locales. Nuestra propuesta fue a los bancos, pero estos instrumentos pueden ser utilizados en diferentes sectores y procesos, ya sean entidades públicas o empresas privadas. Hoy Villa María cuenta con el recurso humano para desarrollar estas herramientas localmente, estará en la visión de nuestros empresarios y políticos utilizarlos o desaprovechar un tiempo que puede ser clave en el mundo actual y determinante en los próximos años".

Gestión Integral de Recursos  
Humanos  
Gestión Política / Inv. de la Opinión  
Pública + Comunicación Política

**dealbera**  
consultora  
*Soluciones para crecer*

☎ 353-4275106 | 📷 @dealbera\_consultora | 🌐 dealberaconsultora.com.ar



**FISA**  
TODO INGREDIENTES

Distribuidores oficiales

**ECOLAB** dsm-firmenich

(0353) 154780900 / 01 / 02 | fisacordoba@gmail.com  
Emilio Werner 6441 -| Parque Industrial Villa María

Insumos y soluciones  
para Industrias  
Alimenticias.

**ORAZZI**  
CONVICCIÓN SOBRE RUEDAS



VENTA y MONTAJE DE NEUMÁTICOS  
ALINEADOS - BALANCEADOS  
FRENOS y TREN DELANTERO

Bv. Moreno esq. Alberdi  
Tel. (0353) 4960339 / 4960870 / 4962577  
orazzi@coop-her.com.ar  
HERNANDO (Cba.)

Bolívar 48  
Tel. (03571) 64-9888  
RÍO TERCERO (Cba.)

Bv. Alvear 131  
Tel. (0353) 4535300 / 4535301  
orazzineumaticos@hotmail.com  
VILLA MARÍA (Cba.)

# AERCA JOVEN

## *Un semillero para la Institución*

La Cámara Joven se conformó hace casi dos años con el objetivo de identificar y formar a los nuevos líderes que en el futuro integrarán la comisión directiva de la institución. Desde entonces, hemos venido trabajando arduamente para crear un entorno propicio para el crecimiento y desarrollo de nuestros miembros.

Nuestra estrategia se centra en brindar oportunidades de networking, capacitación y mentoría a nuestro equipo.

Organizamos eventos de networking que permiten conectarse con otros empresarios y profesionales de la región. También ofrecemos talleres de capacitación que abordan temáticas relevantes como gestión de proyectos, marketing digital, inteligencia artificial y finanzas. Intentamos cubrir y abarcar las necesidades dependiendo de la demanda actual en este cambiante entorno.

Además, hemos establecido programas de mentoría que emparejan a nuestros miembros con mentores experimentados que pueden guiarlos y apoyarlos en su camino profesional.

Es muy enriquecedor escuchar historias, experiencias y vivencias de importantes empresarios locales (que grandes ejemplos tenemos) y sacar jugo de ellos, quienes con total



humildad y transparencia deciden dedicar tiempo para transmitir y compartir un poco de todo lo que han vivido. Estos programas han demostrado ser fundamentales para el crecimiento y desarrollo de la cámara por lo que decidimos seguir repitiéndolos.

La responsabilidad social es otro aspecto fundamental de nuestra agenda. Organizamos actividades que fomentan el compromiso de nuestros miembros con la comunidad, reforzando la importancia de un negocio como actor social. Invitamos a todos los jóvenes empresarios de la región a unirse a nuestra Cámara Joven. Ser parte de nuestra comunidad significa acceder a nuevas oportunidades de aprendizaje y networking, y contribuir al crecimiento y desarrollo de un ecosistema empresarial más robusto en la provincia.



**Luciano Petraglia**  
Coordinador de la Cámara AERCA Joven



# HACÉ TU PEDIDO POR WHATSAPP

Te lo enviamos  
a tu casa o lo retirarás  
en nuestro local

Iluminación: **353 656-0777**  
Electricidad: **353 481-7069**



Jujuy 544 -5900 Villa María, Cba.Tel/Fax: 0353 4534121 - info@femaelectricidad.com.ar - [www.femaelectricidad.com.ar](http://www.femaelectricidad.com.ar)

ENERGÍA RENOVABLE

## NOSOTROS YA GENERAMOS LA PROPIA

ELEGÍ PANELES SOLARES



Jujuy 544 -5900 Villa María, Cba.Tel/Fax: 0353 4534121 - info@femaelectricidad.com.ar - [www.femaelectricidad.com.ar](http://www.femaelectricidad.com.ar)  FemaElectricidad

# HACER TU VIAJE REALIDAD

Viajar es uno de los placeres de la vida. Desconectar, conocer, relajar. La agencia **Épique** es la garantía que ese anhelo se cumple con creces.

**Fernando Bruschini** es el propietario, **Virginia Panero** la encargada de ventas y **Lourdes Panero** la administradora. Juntos forman un gran equipo de profesionales. En apenas tres meses de la apertura sus expectativas han sido superadas y ahora van por más.

Fernando comentó que es ingeniero agrónomo, pero siempre le gustó viajar. "Trabajé en varias empresas del sector, algunas de afuera y otras del país, lo que me llevó a viajar a distintos lugares. Estoy en ventas desde los 16 años. De la pasión por las ventas y los viajes nació Épique. Viajar es accesible para todos, lo que antes era un lujo, hoy cualquier persona lo puede hacer".

***"Lo que más confianza y seguridad le da a la gente es una agencia física..."***

Virginia ha trabajado en otras agencias de viajes "y veía que la gente compraba por fuera porque creía que en la agencia todo era más caro". Sin embargo, aclaró que "la agencia soluciona un montón de cosas y puede llegar a un precio accesible".

Fernando agregó: "Yo también organizaba los viajes por mi cuenta. El año pasado saqué un viaje en una agencia y me salía más barato que hacerlo yo mismo. Además, la agencia te asesora respecto a hoteles, restaurantes, excursiones y demás."

Tanto Fernando como Virginia renunciaron a sus anteriores trabajos y en poco tiempo armaron Épique. "La idea siempre fue a futuro, no tan rápido. Asimismo, en ese momento, le dije a Virginia y Lourdes de abrirla y se logró".

Virginia comentó que surgió la posibilidad de continuar en el rubro "de manera diferente". "Como cualquier trabajo se necesita renovar", puntualizó.

Del mismo modo, Lourdes afirmó: "Fue todo un desafío, rápido, un rubro nuevo y aposté por un sí. Me puse a trabajar en la parte legal, impositiva, buscar un local y de a poco se fue dando todo". Ella es contadora pública.

Épique arrancó en noviembre, en momentos donde la explosión de viajes a Brasil se hacía sentir con fuerza. "La repercusión fue más de la esperada. Ayudaron los conocidos y las redes sociales. Es la forma y el camino para llegar", dijo Fernando. "Con el auge de Brasil, la gente compró muchos viajes. Conseguirlos a buen precio hizo la diferencia",



añadió Virginia sobre estos primeros meses. "Venimos de una pandemia, donde la gente no salía y hubo un cambio en el estilo de vida", completó Lourdes.

La empresa ofrece viajes por Argentina y cualquier parte del mundo a través de todos los medios de transportes: colectivos, avión, cruceros. Siempre es un buen momento para viajar y conocer, no importa la época del año. "Hay clientes para todos los gustos. Están aquellos que prefieren el colectivo, otros el avión para ser más directos. Yo he viajado de todas las maneras. Lo principal es demostrar que se puede", remarcó Fernando.

***Épique cuenta con amplios modos de financiación e inclusive una forma de pago planificada por el propio cliente...***

Y agregó: "Lo que más confianza y seguridad le da a la gente es una agencia física. La idea inicial fue hacerlo solo virtual, pero dejábamos afuera a un inmenso rango de público que son los que más confianza necesitan. El 95% de las consultas son por redes, pero a todos les decimos que estamos en Cárcano 325, que nos pueden visitar".

Épique cuenta con amplios modos de financiación e inclusive una forma de pago planificada por el propio cliente en viajes comprados con mucha anticipación. "Cada cliente se arma su propia cuotificación para viajes a pagar en un año, por ejemplo. Se entrega una parte del valor del vuelo para fijar el precio y el resto se financia. Hasta 11 meses antes se puede sacar el viaje", explicó Lourdes. Además, están impulsando un área de servicios para empresas.

Viajá con

# Épique

Y viví una experiencia única



Encontranos en: Bv. Cárcano 325 | Villa María - Cba

📞 Whatsapp: 3534171403 | 3534146219

📷 Instagram: epiqueviajes



## TODO PINO

MADERAS

[www.todopino.com.ar](http://www.todopino.com.ar)



Av. Pte. Perón 2927  
(Ruta N° 9 Km. 555)  
5900 Villa María (Cba.)  
Tel. (0353) 4524037 / 4610974

📞 +54 9 353 4299707

# VALOR A LOS RESIDUOS

El cooperativismo es un pilar fundamental para la protección del ambiente, pues pueden desarrollar acciones legítimas que ayuden a mitigar los efectos adversos que padece la naturaleza.

En este sentido, hoy nos centramos en un grupo de mujeres que, Cooperativa de por medio, se dedican fundamentalmente por la clasificación de "recursos" (desechos, basura, para muchos) que luego son comercializados a diferentes lugares de nuestro país.

Vamos con un poco de historia. La cooperativa es una empresa recuperada que emerge de los resultados de contrataciones fallidas para el servicio de tratamiento de los residuos domiciliarios, y está conformada por ex empleados/as que decidieron recuperar y utilizar las máquinas y herramientas que quedaron trucas por malas gestiones empresariales con el objetivo de conservar fuentes laborales. Es una Cooperativa pionera en lo relacionado a la inclusión y contención de las familias y socios de la misma.

Hoy, ya con 19 los años de trabajo desde la fundación de la Cooperativa, y pronto a cumplir los 20 años de servicios dedicados a la clasificación de los residuos secos, Marcela Duran (presidenta de la Cooperativa) explica que es necesario que las integrantes se capaciten constantemente en cooperativismo, pero también pretende que terminen sus estudios quienes no lo tienen. Sin dudas, un valor agrega-



do importante para el crecimiento de la Cooperativa. Como expresábamos anteriormente, la separación es el objetivo primordial de la cooperativa, aunque también, hace unos dos años, han comenzado con el reciclado de plástico. Por lo tanto, separar o clasificar supone un conocimiento adecuado de los distintos recursos (desechos, residuos), de sus formas, de sus propiedades y de sus posibilidades futuras.

Todos aquellos residuos que separan y luego clasifican, son comercializados a distintas provincias que reciclan los materiales para darles un nuevo uso, y así vuelven al mercado. Por ejemplo, al vidrio que separan, posteriormente lo comercializan a San Juan logrando que el material vuelva al sistema y consiguiendo un beneficio importante para el ambiente, pero también una fuente de ingresos necesarios y nuevas oportunidades de negocios para la Cooperativa.

Uno de los negocios novedosos que posee es que hace unos años comenzaron a reciclar el plástico en la planta, donde generan un listón de madera plástica que lo venden a distintas empresas. Estos listones están contruidos en su totalidad en material de plástico reciclado y evita depositar aproximadamente un metro cubico de plástico bajo tierra. Estas maderas plásticas son elementos de alta resistencia y durabilidad, pudiendo ser utilizados en diferentes modalidades, como bancos, mesas, entre otros.

Con la separación y el reciclado, se abre la posibilidad de agregar un valor monetario a los residuos generados que, sin esta oportunidad de negocio, se dispondrían en un basural donde se tarda miles de años en desintegrarse. Además, sin dudas, se consigue que se entierre menos cantidad de basura domiciliaria.

En este marco, la **Cooperativa 7 de Febrero** es un proyecto local con conciencia ambiental, generado por la separación de los diferentes residuos secos y, también, el reciclado del plástico. Sin dudas, una oportunidad de negocios que, además, genera un beneficio importante para la mitigación de los daños ocasionados por el ser humano sobre el ambiente.

SIEMPRE A LA  
VANGUARDIA DEL  
MERCADO AUTOMOTOR

www.pyneumaticos.com.ar • info@pyneumaticos.com.ar • Redes: /pyneumaticos • Tel: 0820-888-1009

P&L NEUMÁTICOS PIRELLI

Ciudad de Córdoba: Premium Store Av. Colón 4809 y Av. Sgda Familia 1035 / Río Cuarto Av. A. Sabattini 2309 / Villa María Bv. Alvear 473  
Marcos Juárez Av. J. Loínas 1620 / Rosario Vera Mujica 791 / San Luis Av. España 555 / Venado Tuerto Av. 12 de Octubre 958  
Casilda Bv. Ovidio Lagos 2396 / Mendoza: Av. Belgrano 390, Ciudad y Carril Rodríguez Peña 2227, Godoy Cruz  
Truck Center VM Pque Ind. y Tec. R9 Km 552.

 Nicolás Pepicelli  
Lic. En Economía y Ambiente

# BANCHIO

## METALQUIMICA



### Fábrica de Furgones:

Av. Brigadier J. I. San Martín N° 699  
PILT VILLA MARÍA  
353-4239375 / 0353-4647600  
ventas@metalquimicabanchio.com.ar

Sucursal: Acero Inoxidable,  
Aluminio, Gases industriales y Accesorios:  
Av. Pte. Perón N° 2041  
353-4239374 / 0353-4521120  
puntoventas@metalquimicabanchio.com.ar

# LUBRICANTES ALVEAR

Distribuidor oficial



PETRONAS

## SOMOS DISTRIBUIDORES DE LUBRICANTES, ADITIVOS Y FILTROS

Venta por mayor y menor

📍 Av. Presidente Perón 1480 - Villa María 📞 3534 61-1765 ✉ administración@lubricantesalvear.com.ar 📱 lubricantes\_alvear

*Más de 10 años de trayectoria*

# CON NUEVOS SERVICIOS

---



Servicio Ledesma hizo oficial su decisión de llevar a cabo una significativa inversión en la ampliación de sus servicios con la apertura de un nuevo local para la venta de repuestos, la disposición de su taller de carrocería en un espacio nuevo, además de una remodelación edilicia de la administración y el taller. Este proyecto busca, no solo mejorar la oferta de servicios para sus clientes, sino también optimizar su funcionamiento interno a través de una reorganización estructural.

“La decisión de reestructurarse y ampliarse fue el resultado de varios factores: uno de ellos fue la incorporación de las nuevas generaciones a la empresa y otra fue la decisión de nuestro socio estratégico -que es Le Parc- en el año 2023 de incorporar la marca Citroën y así conformarse como un concesionario bimarca dentro del grupo Stellantis. Acompañando la decisión de Le Parc, que es el concesionario, nos sumamos al nuevo proyecto”, indicó Oscar Ledesma.

*Con la incorporación de nuevos servicios y la optimización de su organización, **Servicio Ledesma** se posiciona como una de las empresas referentes de su rubro en el ámbito regional.*



Stellantis es una fusión de empresas productoras de automotores, por un lado, el grupo Fiat Chrysler y por el otro, el grupo PSA Peugeot-Citroën y sus marcas. Al fusionarse nace la marca, una alianza comercial e industrial. Esto se fue gestando y empezó a tener resultados en la red de concesionarios, por lo que los que pertenecen a esta red deben trabajar con sus lineamientos. "En nuestro caso nos encontramos alineados a lo que Stellantis pretende para el futuro. A raíz de esto nace el taller bimarca", afirmó Oscar.

De esta incorporación surge el proyecto de renovación del sector de clientes con la nueva imagen. "Para alinear el espacio físico debíamos sacar el sector de venta de repuestos y disponer del salón solo para la atención de la bimarca. Surge así la ubicación de la casa de repuestos que se abrirá frente al local original con las firmas que comercializa Stellantis", continuó el empresario. Acompañan en la inversión la disposición del centro de carrocería con el taller de chapa y pintura, que también



recibirá una actualización importante incorporando tecnología de vanguardia y mejores herramientas para ofrecer servicios más eficientes y precisos, incluyendo un taller y laboratorio de colorimetría. Esto no solo beneficiará a los clientes habituales, sino que también abrirá nuevas oportunidades para colaborar con otras empresas del sector automotriz.

“Ya lo veníamos desarrollando, pero ahora lo ampliamos y nos especializamos con la preparación de pinturas amigables con el medio ambiente, a base de agua y hechas especialmente para cada cliente. Es en un galpón de 450 metros cuadrados donde está instalada esta nave de chapa y carrocería, además del área de colorimetría y laboratorios”.

Atienden a todas las compañías de seguro. Contienen al cliente y les dan las soluciones necesarias.

### Venta de repuestos

La expansión de la venta de repuestos incluye la disposición de un nuevo lugar, la apertura masiva al público, la incorporación de nuevos productos y marcas en su catálogo, ofreciendo así una mayor variedad y calidad para satisfacer las necesidades de los clientes. Además, incorporarán toda una línea de neumáticos de primera marca y de marca propia de la firma Stellantis. “Queremos llegar a los talleristas incorporando marcas alternativas de buena calidad y más económicas. Vamos a tener un abanico de precios para darle solución a los clientes”, indicó Tomas Ledesma.

La ampliación contempla además espacios físicos para mejorar la exposición de productos y facilitar la experiencia de compra. Se espera que esta mejora potencie las ventas y atraiga a un mayor número de clientes de la región.

“El proyecto está pensado para potenciar lo que hoy tenemos, casi diría escondido, en el servicio oficial y así llegar a todos los clientes. Vamos a tener repuestos y accesorios originales y alternativos con un costo menor”.

### Organización interna

Además de la inversión en infraestructura, Servicio Ledesma ha llevado a cabo una reorganización interna que busca optimizar los procesos de trabajo y mejorar la comunicación entre áreas. Implementaron un nuevo modelo de gestión que permite una mayor colaboración y eficiencia de equipos. En 2024 comenzaron a delinear entre Mario y Oscar un proceso de reestructuración de tal manera que las nuevas generaciones se incorporen a la empresa. “Mario siempre estuvo a cargo del área técnica, la formación del equipo técnico, por mi parte siempre tuve el rol de una gerencia de administración y posventa. Crecimos como dueños, pero cuando empezamos éramos 6 y ahora somos 50. Con la incorporación de las nuevas generaciones se creó una nueva gerencia administrativa. Hoy Rodrigo hace las funciones de gerente de administración y Rocío de contadora interna, jefa de administración.



Para la Gerencia de posventa contratamos los servicios de un Ceo que trabajó en Peugeot durante 30 años, Juan Carlos Alonso, quien se incorporó en julio de 2024, encargándose de profesionalizar a todo el equipo de trabajo. Julieta Ghibaudo en atención a clientes, Tomas Ledesma en lo que es venta de repuestos y Gonzalo Zazzetti como jefe de taller. Creemos que una buena organización interna se traduce en un mejor servicio al cliente”, manifestó Oscar.

Los cambios incluyen capacitaciones continuas para el personal, con el fin de mantener sus conocimientos actualizados frente a las nuevas tecnologías del sector automotor.



***Se espera que esta mejora potencie las ventas y atraiga a un mayor número de clientes de la región.***

### La comunidad

Con esta iniciativa, Servicio Ledesma reafirma su compromiso con la comunidad, no solo generando empleo local, si-

no también posicionándose como un referente en el sector automotriz de la región. Comenzaron en el '76 como un servicio mecánico, pero siempre con la visión de marcar un rumbo diferente al resto. “A mediados de los '90 nos convertimos a un taller especializado y service oficial”. Fue la primera mecánica que tuvo un servicio de diagnóstico para determinar las fallas de los vehículos, un hecho que revolucionó el mercado. Hoy continúan con más fuerza y con la nueva generación al frente.

**delacañada**

Sanatorio Privado - Villa María

## NUEVO TOMÓGRAFO

Seguimos modernizando el servicio de diagnóstico por imágenes.

••••

TURNOS AL

**0810 122 5800**





+Humana



+Amigable



+Innovadora



+Universitaria



+Segura

# En tan solo un año pusimos en marcha a Villa María

- Guardia pediátrica 24 horas
- 1.000 luminarias LED
- 10 colectivos
- Fondo de garantía para alquileres
- Servicio 107 con moto-ambulancias
- Guardia urbana local
- Aulas con calefactores y aires acondicionados
- 10 nuevas industrias
- Repavimentación en el centro y pavimentación en los barrios
- 80 tasas municipales menos
- Nueva tráfico adaptada
- 120 talleres culturales y deportivos gratuitos
- Terminal de Ómnibus renovada
- 130 escrituras sociales
- 72 instituciones asistidas técnicamente
- Transporte urbano sin cargo para niños de 0 a 11 años y sus padres
- Nueva carrera Ingeniería Civil en la UTN
- Medicamentos a vecinos sin cobertura social
- 6 bosques de bolsillo
- Trámites municipales digitales
- Impulso del clúster lácteo
- 4.209 castraciones gratuitas
- 500 becas para estudiantes
- Próximo campus de la Universidad Siglo XXI
- 3.070 soluciones habitacionales
- 4.300 test vocacionales con Funiversity
- Créditos para conexiones a servicios esenciales
- Viajes gratuitos del transporte urbano dentro de la primera hora
- Museo municipal Malvinas Argentinas
- Cinco nuevos camiones regadores

En tan solo un año, logramos esto y mucho más.  
**Sigamos juntos recuperando la marcha de Villa María.**  
 Lo mejor está por venir.

**VILLA  
MARÍA**  
CIUDAD ABIERTA



# LOPEZ & REALE

AMOBLIAMIENTO INTEGRAL PARA OFICINAS

**LINEA ASPER**

Una propuesta  
de confort con elevada  
estética y sofisticación.

[www.lopezyreale.com.ar](http://www.lopezyreale.com.ar)

J. Ingenieros 80. Villa María. Tel: 0353 4621301. [info@lopezyreale.com.ar](mailto:info@lopezyreale.com.ar)

@lopezyreale 

Lopez y Reale 

3534230661 

# Potenciamos el valor de la cadena de Maíz

Burlanda ACA Bio, participando  
en la **dieta diaria** de más de  
**200.000 animales.**



BIOETANOL • DDGS Y BURLANDA • DIÓXIDO DE CARBONO • ACEITE DE MAÍZ • MAÍZ SUSTENTABLE

# LO QUE PASÓ Y LO QUE VIENE

Como lo hacemos anualmente, en el primer número de CLAVES de cada año planteamos las proyecciones económicas del año que se inicia según nuestras expectativas y las opiniones de las consultoras más prestigiosas del país. Además, a manera de rendición de cuentas, comparamos los resultados de lo que pronosticamos el año anterior con lo que realmente sucedió, para que nuestros lectores nos evalúen y saquen sus propias conclusiones.

PASÓ EN 2024	PRONÓSTICO	SUCEDIÓ
INFLACIÓN	227%	118%
DÓLAR OFICIAL	\$1.700	\$1.060
NIVEL DE ACTIVIDAD	-3%	-3% (estim.)
BALANCE COMERCIAL	U\$15.963 mill.	U\$18.899 mill.
SUPERAVIT PRIMARIO	\$881.000 mill.	\$10.405.810 mill.

## Nadie la vio venir

Cuando uno compara lo que predecían los principales analistas económicos que releva el Banco Central a inicios del año pasado, puede concluir que Milei superó ampliamente las expectativas. Inflación de casi el 50% de lo proyectado, dólar a un 65% menos del valor previsto. Un superávit comercial un 18% mayor y un superávit primario casi doce veces lo pronosticado.

Un ajuste que provocó una caída de la actividad, pero mejoró muchos números del estado en el pasado 2024.

Estos datos certifican aquella frase que hicieron famosa los libertarios acerca de que "NADIE LA VIO VENIR". Ni hasta el más osado economista o político esperaba un fin del 2024 con estos resultados y en un clima de cierta paz social. Mientras tanto, comparamos nuestra visión y lo que dijimos a principios de 2024 con los resultados en la mano:

### DIJIMOS

Un año que se inicia en el contexto de un nuevo gobierno. Pero no es solo un cambio de color político, a juzgar por su discurso, Javier Milei pretende imprimir en la economía argentina cambios profundos. Desregulación, competencia, privatizaciones, eliminación de subsidios, dolarización, etc., son algunas de las medidas que el nuevo mandatario ha anunciado. Está claro que la economía argentina va a cambiar significativamente a lo que estábamos acostumbrados todos en estos últimos años.

### PASÓ

EL DNU, la ley bases y medidas posteriores certifican estos hechos. La economía está inmersa en un proceso de cambios que se verifican en los resultados obtenidos.

### DIJIMOS

Lo que está claro es que Milei ha definido llegar al déficit "cero" lo antes posible, incluso previendo un superávit fiscal para 2024. Objetivo que parece innegociable al comienzo de su gobierno.

### PASÓ

El superávit fue comercial y también financiero. Los vetos al ajuste de las universidades y jubilados hablan de lo innegociable de este objetivo.

### DIJIMOS

Si la economía cambia, el protagonismo que tendrán sus actores también. Algunos que fueron ganadores en los últimos años pueden quedar sin sustentabilidad en sus negocios y se pueden abrir otras oportunidades que antes no existían.

### PASÓ

Todo parece indicar que estamos en ese proceso.

### DIJIMOS

Muchos sectores, políticos y económicos, se resistirán a estos cambios y eso le pone incertidumbre al futuro, teniendo en cuenta la endeblez política de Milei si de legisladores o gobernadores se trata. Hay muchos intereses en juego que se fueron consolidando en un modelo de país que lleva décadas y que se resisten a cambiar.

### PASÓ

Las resistencias fueron importantes, sobre todo en el Congreso y en la primera parte del año. No impidieron el avance de las políticas de Milei.

### DIJIMOS

Los sectores de peor desempeño serán aquellos cuya demanda depende principalmente del mercado interno. Esto se debe a que, durante la corrección de precios relativos y la consecuente aceleración inflacionaria, los ingresos reales caerán fuerte; caída que se sumará al deterioro de los últimos años. A esto se le sumará una caída más pronunciada de los salarios públicos en los próximos meses, fruto del ajuste.



La perspectiva para los sectores que dependen del mercado externo es mucho más favorable (agro, minería, servicios basados en el conocimiento, petróleo, gas) como consecuencia de la fuerte devaluación y la gradual normalización en el flujo de las importaciones, entre otras cosas.

**PASÓ**

Los sectores ligados al estado y vinculados al consumo interno sufrieron más el ajuste que los que están vinculados al sector externo.

**DIJIMOS**

También es muy posible que una mejora en la economía se sienta más rápido en el interior del país, y en especial regiones como la nuestra, como consecuencia del impacto del sector agropecuario.

**PASÓ**

El impacto del ajuste fue más fuerte en el AMBA que en la mayor parte del interior del país.

**DIJIMOS**

El gobierno en el año 2023 aumentó el tipo de cambio más que la inflación, para este año posiblemente ocurra lo inverso. Si la economía tendrá por delante un escenario recesivo, sin emisión de pesos, habrá menos demanda de dólares. Si a esto le sumamos una mayor oferta de dólares por más exportaciones como consecuencia de la cosecha y combustibles, el precio de la moneda norteamericana no se visualiza creciendo en términos reales este año.

**PASÓ**

Un dólar libre que creció solo el 20% contra una inflación en pesos del 118%.

**DIJIMOS**

Esta situación puede producir una inflación en dólares en muchos productos y servicios. Las propiedades en dólares subirán, las acciones y los bonos pueden seguir subiendo su cotización, mostrando una ganancia en dólares muy importante.

**PASÓ**

Alta inflación en dólares que nos convirtieron en el país mas caro de la región. Los inmuebles iniciaron una recuperación de precios y las acciones y los bonos "volaron".

**DIJIMOS**

Como sugerencia final se podría decir que en el mundo de los negocios hay que estar muy atentos a todos los cambios que se vienen. Una distracción puede producir pérdidas inesperadas, como también una acertada decisión, buenas ganancias.

**PASÓ**

El que no la vio, aunque sea un poco más tarde, perdió o dejó de ganar en el 2024.

**Lo que viene en el 2025**

Según lo que informa el Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM) publicado por el Banco Central (enero 2025), esto es lo que pronostican los principales economistas de la City para este año:

Inflación anual -----	23%
Dólar oficial -----	\$ 1.200 (dic 2025)
Nivel de actividad -----	4,6%
Balance comercial -----	U\$S 14.046 millones
Superavit primario -----	\$ 11.650.000 millones

**NUESTRO COMENTARIO**

*Perspectivas de crecimiento*

Luego de un año difícil, con un gobierno nuevo decidido a ajustar con una política de shock y con fuerte impacto negativo en el nivel de actividad, la mayoría de los analistas e instituciones económicas esperan una recuperación y crecimiento de la economía en el 2025. Lo llamativo es que el FMI no solo ha predecido un 5% de incremento del PBI este año, sino que espera la misma cifra para 2026. Y esto sí que es una buena noticia para la Argentina porque hace ya casi 15 años que no crecemos en forma neta. Un año de crecimiento y otro de caída ha sido la constante con un resultado nulo en el promedio. El otro dato relevante es la caída de la expectativa de inflación para este año. Según el gobierno expuso en el presupuesto presentado al Congreso, la tasa será del 18% anual. Los analistas en promedio esperan una inflación del 23%. Entiendo que un valor entre ambas puede ser quizá el más cercano en el 2025. La estrategia de Milei ya no es apalancar la actividad económica con un fuerte aumento del consumo a través de incentivar la demanda con gastos y aumentos salariales financiados con emisión, lo que provocaba una reacción solo de corto plazo y luego una posterior caída. El presidente expresó que ya no habrá expansión del gasto público en un año electoral. Ahora la base del crecimiento esta puesta en la inversión y productividad de sectores vinculados a la exportación como energía, campo, minerales y economía del conocimiento.

Esto hace más lenta la recuperación interna, y más sectorizada, pero mucho más genuina y sostenible en el tiempo. Para esto es importante la estabilidad económica pero también la baja de impuestos y una mayor eficiencia productiva en las empresas.



Una situación que posiblemente no todas podrán afrontar en el marco de mayor competencia externa. Esto puede llevar a una reconversión de empresas que traiga como consecuencia una mayor desocupación, por lo menos en una primera instancia.

Con un frente interno más consolidado y un ajuste realizado mayormente en el 2024, está claro que el mayor limitante a la política de Milei este año estará en el sector externo. Por un lado, la posibilidad de que ingresen inversiones por el RIGI o un acuerdo con el FMI que aumente reservas y posibilite salir del cepo. También las políticas a implementar por Trump, la situación de Brasil, el apoyo del FMI y la suerte de la cosecha en términos de precios y rindes, serán factores claves que impactarán en nuestra economía y que hay que seguir con atención.

La gran apuesta del gobierno será salir del cepo, bajar el riesgo país y retornar a los mercados de crédito, para relajar presiones sobre las reservas que siguen en terreno negativo, a pesar de las compras del año.

### Consumo en recuperación

En este contexto, la recuperación del consumo será paulatina, pero mas lenta que en otras ocasiones por la caída del poder adquisitivo del salario que se irá recuperando con la estabilidad y una mayor oferta de créditos bancarios. Está claro que más allá de los sectores más dinámicos mencionados anteriormente, el comercio y la industria en general vincularán el crecimiento de su actividad más a lo que sucede en el mercado interno.

### Los dilemas del ahorrista

Un verdadero desafío para aquellos que están vinculados a la inversión financiera tradicional (plazo fijo/dólar). Ahorrar en dólares billete fue una respuesta a la inseguridad jurídica y la constante devaluación de la moneda. En

un contexto de estabilidad económica y del sistema financiero, esto ya no sucede. Será importante diversificar la inversión y darle mayor protagonismo a nuestra moneda en relación al billete norteamericano. Si no aparece un "cisne negro" vamos a una economía más cara en dólares y esto afecta decisiones de ahorro e inversión futuros. La buena noticia es que el sistema bancario como el mercado de capitales ofrece una diversidad de opciones importante y una mayor facilidad de acceder a ellos por medios virtuales. Se recomienda no dejar "dormir" los billetes sin ningún tipo de rendimiento financiero.

### Nuestra región

El interior del país está favorecido con este gobierno en relación al AMBA. Reajuste de tarifas atrasadas, quita de subsidios, menor gasto público y caída del consumo interno son factores que avalan esta afirmación. Si a esto le sumamos la dinámica del sector agropecuario y la importancia de la lechería en nuestra región, podemos afirmar que estamos ubicados en una geografía de privilegio respecto de otras zonas del país. De todas formas, muchas empresas se verán afectadas por los cambios económicos y será su desafío reconvertirse para acomodarse a mejores perspectivas. El sector público cada vez tiene menor injerencia por falta de recursos, por lo tanto, será importante la inversión de recursos privados para financiar esta reestructuración.

En resumen, la economía argentina estará mejor según la mayoría de las predicciones, pero esto no quiere decir que todos los argentinos lo vamos a estar. Dependerá mucho de dónde está parado cada uno y lo que hagamos para adaptarnos a estos nuevos desafíos.

Con menos "papá estado" y más esfuerzo personal será el signo del año por venir. Ni más, ni menos.

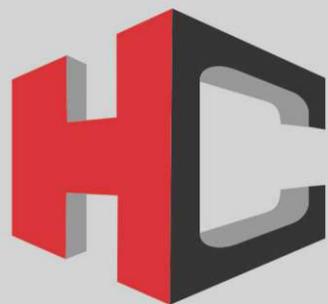
▲ Cr. Alberto Costa

*El auténtico sabor argentino*





Mendoza 1426 | Villa María, Cba.  
Tel./Fax (0353) 4533350



# HIPERCAÑO

¿Construyendo o remodelando?

VILLA MARÍA  
Bv. Colón 155 (Frente al Hipodromo)

VILLA NUEVA **Apertura Septiembre 2024**  
Av. Carranza 182 (esq. Soldado Reyna)

 353 4011569

 Hipercaño Villa María

 hipercanovm



# INNOVACIÓN CON QLIK SENSE

**Qlik** *La IA al alcance de tu empresa*

"El mundo empresarial ha llegado a una encrucijada en materia de IA: tenemos que empezar a obtener valor y hacerlo de forma sostenible, económica y segura". Dan Sommer, responsable de inteligencia de mercado, Qlik.

La aplicación de la inteligencia artificial (IA) en el ámbito del análisis de datos y el Business Intelligence (BI) ya no es una opción futurista, sino una necesidad inmediata. Las herramientas como Qlik Sense están liderando esta transformación, brindando soluciones innovadoras que fusionan la analítica tradicional con el poder de la IA.

## **QlikAutoML: predicciones al alcance de todos**

El aprendizaje automático (ML) solía estar limitado a sofisticados equipos de ciencia de datos, pero Qlik AutoML ha democratizado su uso. Esta herramienta permite:

- **Generar modelos predictivos:** Diseñado para usuarios de negocio, AutoML permite crear modelos sin conocimientos avanzados de programación.
- **Análisis accionable:** Identifica patrones en los datos para predecir comportamientos futuros, como la rotación de clientes o la demanda de productos.
- **Simulación de escenarios:** Los usuarios pueden ajustar variables y evaluar cómo influirán diferentes decisiones en los resultados esperados.

## **QlikAnswers: la analítica conversacional**

La toma de decisiones rápidas requiere respuestas claras y accesibles. Qlik Answers utiliza IA conversacional para que



**GEI**  
CONSULTORA

los usuarios obtengan insights de forma directa.

- **Preguntas en lenguaje natural:** Sin necesidad de aprender comandos técnicos, los usuarios pueden hacer preguntas como "¿Cuáles fueron las ventas este trimestre?" o "¿Qué clientes me dejaron de comprar este año?" y recibir respuestas inmediatas.
- **Integración con dashboards:** Las respuestas se vinculan a los paneles visuales, facilitando el contexto y la exploración adicional de los datos.
- **Aceleración de decisiones:** Esta funcionalidad reduce los tiempos de análisis, permitiendo que las empresas actúen con mayor agilidad.

## **Beneficios concretos de integrar IA con BI**

- 1. Mayor precisión en la toma de decisiones:** La combinación de datos históricos con predicciones mejora la planificación estratégica.
- 2. Automatización de tareas repetitivas:** La IA libera tiempo de los analistas al encargarse de procesos rutinarios como limpieza y preparación de datos.
- 3. Accesibilidad para todos los niveles de la organización:** Desde directivos hasta analistas, todos pueden beneficiarse de insights accionables.
- 4. Ahorro en costos:** Al optimizar recursos y reducir errores humanos, las empresas obtienen un retorno de inversión más rápido.

## **Un futuro prometedor**

La integración de IA en plataformas como Qlik Sense está marcando el camino hacia un BI más intuitivo, eficiente y sostenible. Las empresas que adopten estas herramientas, no solo mejorarán su competitividad, sino que también estarán mejor preparadas para los desafíos de un entorno empresarial en constante cambio.

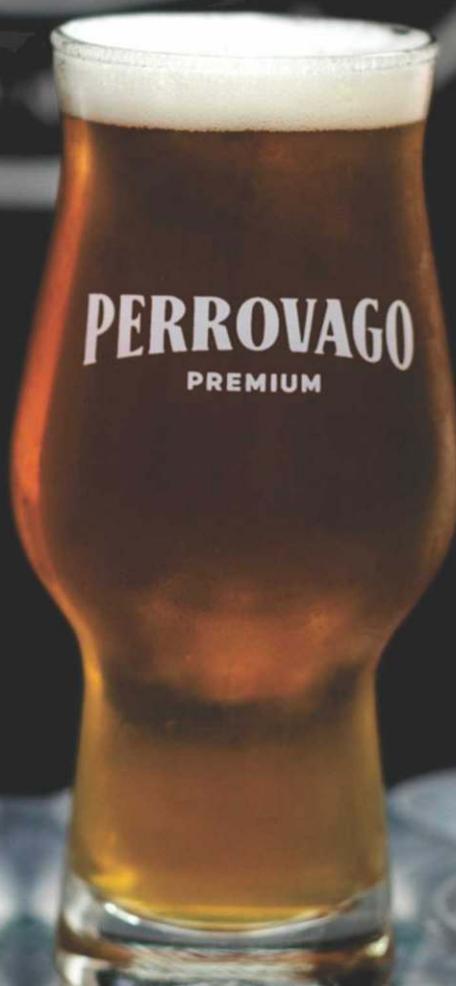
La clave está en avanzar con tecnologías que combinen simplicidad, potencia y seguridad. En esta nueva era, Qlik Sense se posiciona como un aliado estratégico para transformar datos en decisiones inteligentes.

# PERROVAGO

## PREMIUM

VIVÍ EN ESTADO PURO

Cervecería Independiente - Desde 2018



# — NO — CRIEMOS AL DENGUE



**CEPILLÁ**  
secaplatos y  
bebederos de  
mascotas



**TIRÁ**  
agua hirviendo  
en canaletas  
y desagües



**REEMPLAZÁ**  
agua por  
arena húmeda

**RETIRÁ**  
los escombros



**CERRÁ**  
la tapa  
del tanque



**Limpiá todos los recipientes  
una vez por semana**

**EN 30 DÍAS UN MOSQUITO PUEDE PONER HASTA 700 HUEVOS**

Ministerio de  
**SALUD**

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE  
**CÓRDOBA**

GESTIÓN  
**MARTÍN  
LLARYORA**

# 40 AÑOS DE EXPERIENCIA

Amplia variedad de formas de pago

- Gastronomía
- **Carnicerías**
- Panaderías
- **Almacenes**
- Línea hogar



**LONDERO**



¡Potenciá tu negocio con nosotros!

 [www.londero.com.ar](http://www.londero.com.ar)

Av. Carranza 50 - Villa Nueva, Córdoba.

 0353 - 4912741

 [info@londero.com.ar](mailto:info@londero.com.ar)

 353 - 4269328

 Londero Equipamiento Comercial

 [londero Equipamiento](https://www.instagram.com/londero Equipamiento)



**GAS CARBÓNICO**  
**CHIANTORE S.A.I.**

Planta de Combustión y Administración:  
Av. General Savio 2952 - Tel. 0353-4537012 - Villa María, Cba.  
Planta de Recuperación: Au. 9 Km. 555  
[contacto@gaschiantore.com.ar](mailto:contacto@gaschiantore.com.ar) / [www.gaschiantore.com.ar](http://www.gaschiantore.com.ar)

# PAREDES CEREALES SE EXPANDE

La empresa oriunda de Ballesteros, con más de 50 años de trayectoria en el sector agropecuario, llega a Villa Nueva con la inauguración de sus nuevas oficinas ubicadas en avenida Carranza esquina Marcos Juárez, y con la representación de Nidera, una de las principales marcas en semillas. Una apertura que marca la importancia de este conglomerado urbano, junto a Villa María, en la estrategia de crecimiento de toda empresa con visión de futuro.

**Paredes Cereales**, basada en la eficiencia, la nobleza y la responsabilidad, ofrece una amplia variedad de servicios que brindan soluciones a todas las necesidades del productor agropecuario: venta de insumos, acopio y acondicionamiento, producción propia, carga de combustible, transporte, soluciones financieras, servicios de pulverización, siembra y fertilización. Ahora, suma a su oferta de productos y servicios la incorporación a Red.In, la red de distribución exclusiva de **Nidera Semillas**.

“Nuestras nuevas oficinas son más que un simple espacio físico, son un símbolo de nuestro compromiso con la excelencia y la satisfacción del cliente”, declaró Alejandra Paredes, una de sus directivas, en la inauguración de las oficinas en diciembre pasado que contó con la presencia de clientes, representantes de la empresa Nidera e invitados especiales.

***Paredes Cereales desarrolla esta alianza con una de las empresas más reconocidas del país en la venta de semillas.***

Con el objetivo de mantener los altos estándares en la satisfacción del cliente, Paredes Cereales desarrolla esta alianza con una de las empresas más reconocidas del país en la venta de semillas, Nidera no sólo se limita al abastecimiento de semillas, sino que ofrece también un amplio pack de servicios basados en la tecnología e innovación, que mejoran notoriamente la experiencia del productor, diseñada para facilitar la toma de decisiones y optimizar cada campaña.

Paredes Cereales sigue apostando por la capacitación, el desarrollo del talento humano y la construcción a largo plazo, lo que lo han llevado a conseguir un crecimiento sostenido en el tiempo en un sector muy dinámico de nuestra economía regional.



**FarmaVida**  
CADA VEZ MÁS CERCA TUYO

ENVIOS A DOMICILIO  
**0 800 444 9100**



**CASA CENTRAL**  
Mendoza 1190

- |                    |                         |                                      |
|--------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| I Chile 158        | VI 27 de Abril 474. Cba | XII Aldo Serrano 2078                |
| II San Juan 1356   | VIII San Juan 1270      | XIII Av A. Sabattini 4487. Cba       |
| III Bv. España 272 | IX Bv. Sarmiento 1971   | XIV Av Sabattini 4097. Cba           |
| IV San Martín 400  | X Av. Larrabure 1486    | XV Av Ciudad de Valparaíso 3080. Cba |
| V La Rioja 1199    | XI Corrientes 720       |                                      |



**VACUNATORIO OFICIAL**  
Sanatorio de la Cañada

## RESERVA AHORA TUS REGALOS CORPORATIVOS

Personalizamos tu marca.  
Nos adaptamos a tu presupuesto.  
Te ofrecemos la mejor opción que represente tu marca.



Contactanos:  
**0351-2321042**  
@fika.box.argentina



# OPCIONES DEL MERCADO

Entrevistamos a **Aníbal Casas Arregui**, quien es presidente de S&C Inversiones SA (Alyc) y director de la Bolsa de Comercio de Córdoba, para conocer mejor acerca de las distintas opciones de inversión que ofrece el mercado de capitales y también sobre formas alternativas de financiarse para las empresas pymes.

## - ¿Cuál es la función del mercado de capitales?

- El mercado de capitales tiene como función unir aquellos que requieren financiamiento y aquellos que tienen recursos excedentes. Sirve para el corto plazo y también para el largo plazo. Las empresas pueden tomar financiamiento y lograr eficiencia, incluso impositiva que hoy es fundamental en este cambio de paradigma. Los inversores, del otro lado, en qué lo pueden colocar para obtener un buen rendimiento de su inversión. A lo largo de la historia Argentina hemos tenido años de extrema bonanza del mercado de capitales. El problema fue que después siguieron años de gran desorden, que terminaban devolviendo aquello que había subido, a diferencia del mundo que casi siempre sube. Hay periodos de corrección, pero a largo plazo las acciones dan mucho más que un bono del tesoro, o un plazo fijo. Refleja el crecimiento de la economía o la productividad de las empresas. El mercado de capitales se anticipa normalmente. Es lo primero que reacciona, para bien o para mal. Ya en 2023, con las expectativas del cambio de gobierno, empezó a darse una recomposición tanto de las acciones como de los bonos argentinos, que fue mucho más importante en 2024. Y es más notable cuando se lo mide en dólares. El dólar subió apenas 20%, mientras que los rendimientos más del 100%. Milei ingresó con muy pocas expectativas, nadie creía que podría llevar adelante el ajuste fiscal, que tendría graves problemas de gobernabilidad, que los problemas macro no los resolvería y tuvieron una gran habilidad política y de gestión en aspectos fundamentales para llegar hasta acá, lo que justifica en gran parte lo que pasó con los activos financieros. Además de atender el tema de la pobreza e inseguridad, que permitió manejar la realidad con cierta calma social. A finales del año pasado tuvimos mayor actividad económica que a finales de 2023. Toda esa situación generó aumentos en los activos financieros. Hoy estamos en una posición interesante de cara al 2025.



## - El FMI dijo que espera dos años de crecimiento para Argentina a tasas del 5%, ¿Es sostenible en el tiempo? ¿Repercutirá en los mercados?

- Lo que ya pasó es imposible que se repita, al menos en los bonos. Pueden seguir teniendo rendimientos entre el 10 y el 20% en dólares un año más, luego menos. Acciones menos predecibles, pero puede ser más. No hay un techo como los bonos. Pero sí entendemos que en este 2025 la economía puede crecer 4 o 5%, incluso más, en la medida que no haya un cisne negro. Depende en parte de las medidas que puede tomar Trump. Que las tasas de interés más altas que pide el mercado para financiar la deuda americana no afecten los flujos hacia economías emergentes y no genere una recesión a nivel global. Y que nuestro aliado comercial, que es Brasil, no siga incrementando sus problemas. Si Brasil deja de crecer y sigue devaluando, ahí está la cuestión.



- ¿Se puede acceder al mercado desde cualquier punto del país y con mucha información?

- Las aperturas de cuentas son online y las transferencias son electrónicas, se puede recibir y mandar dinero desde una billetera virtual, o una caja de ahorro en un banco, con lo cual, es muy fácil. Hay entidades orientadas al público minorista, otras al mediano o grande. Existe oferta de productos individuales, como la compra de una acción por ejemplo o más diversificado a través de un fondo de inversión. Toda posibilidad de rendimiento implica un riesgo: cuánto más podés ganar, de alguna manera tenés que entender que también podés perder. Si alguien dice que podés ganar un montón de plata sin riesgo, o te está mintiendo y probablemente sea un estafador; o no sabe nada, con lo cual no es consciente de lo que está diciendo.

---

***El mercado de capitales tiene como función unir aquellos que requieren financiamiento y aquellos que tienen recursos excedentes.***

---

- Hubo muchos fraudes piramidales en estos tiempos. ¿Nos falta educación financiera?

- Se suele decir que el sentido común es el menos común de los sentidos. Un bono del Tesoro americano rinde 4,5% anual en dólares. Que es muy alto. Un plazo fijo hoy, 25% en pesos aproximadamente. Si alguien te puede ofrecer tasas mucho más altas en dólares sin riesgos, hay que preguntarle porque en lugar de hacer esta caridad conmigo que soy un pequeño inversor no lo hace con otros. De vuelta: o te está estafando o es otro estafado más y no se da cuenta que le están mintiendo. Hay que buscar alguien profesional. Si está registrado, tiene algo que perder. Todos nos podemos equivocar, pero si hace algo inadecuado lo podés denunciar. Una Alics (sociedad de bolsa) para operar y abrir una cuenta de una persona tiene que pasar un montón de controles de distintas entidades. Lo principal para un inversor es ser prudente para vincularse con quien lo va asesorar. Y entender que cada inversión tiene sus riesgos, si podés ganar mucho, es porque estás corriendo un riesgo. El inversor argentino, con un nivel de riesgo razonable, puede aspirar a un rendimiento en dólares entre el 6% a un 15% con una cartera prudente o puede calzarse en pesos a tasas del 35/40% anual. La tasa libre de riesgo, que es de un bono norteamericano, es de 4,5% anual. Si alguien te ofrece tasas muy superiores te miente porque no sabe o te miente para estafarte.



Bolsa de Comercio de Córdoba

- Los tenedores de dólares billetes perdieron dinero en el 2024. ¿Esa gente tiene que estar pensando en diversificar inversiones?

- Las Alics hemos abierto muchas cuentas CERA a inversores que han blanqueado de mil para más; y para aquellos que blanquearon menos de cien mil tienen disponibilidad de ese dinero. Yo quiero ser prudente. La unidad de cuenta de ahorro de la gente es en dólares. No le voy a decir "vendé tus dólares y ponelo en pesos". Sí hay que entender que si a Argentina le va bien, el dólar tendrá menos poder adquisitivo. Cuanto mejor le vaya a la Argentina, menos valdrá el dólar. Hay dos o tres actividades en el sector externo que tienen un potencial infernal a diferencia de lo que lo ocurrió con la convertibilidad: gas, minería y conocimiento. Con estabilidad, equilibrio fiscal y si a estas actividades no les pasa nada raro, es probable que el dólar siga bajando su poder adquisitivo. Que Argentina sea cara en dólares no significa que sea menos competitiva. El tipo de cambio es una de las variables, pero están las regulaciones, impuestos, tasas de interés, que hacen que sea más o menos eficiente. La gente que estaba acostumbrada a vivir de vender dólares, o alquilar 200 hectáreas 'y con eso vivo', no va a pasar. Va estar más complicado vivir de una renta. Vamos a tener que producir. Hay un economista que se preguntaba si Argentina estaba dispuesta a vivir sin inflación. Y es un desafío para todos. Va ser más caro en términos de capital. La renta real del capital va a ser menor y los dólares no van a ser caros. Si hay dólares guardados, está bien tenerlos, pero una parte hay que ponerlos a trabajar. Ponelo en un bono del tesoro americano en el 4,5%, que hoy le gana por bastante a la inflación. También le podés prestar plata a YPF y te asegura una renta del 8,5% anual, por ejemplo.



- Los argentinos no estamos acostumbrados a pensar en el largo plazo, la economía nos obliga a pensar en el corto plazo.

- Estas empresas nunca defaultaron. A mediano plazo, hay herramientas que permiten optimizar stock sin correr grandes riesgos, y la diferencia de rendimiento en el tiempo es mucho. Si quieres vivir del ahorro, hoy se podría poner en títulos argentinos que pagan inflación +7 u 8%. Es decir, voy a ganar 7 u 8 por ciento por encima de la inflación. Eso es muy interesante a mediano plazo. Medido a 10 años, si yo tengo 10 millones de pesos, en 10 años, duplico mi capacidad de poder adquisitivo en Argentina.

---

*Lo principal para un inversor es ser prudente para vincularse con quien lo va asesorar.*

---

- ¿Qué ofrece el mercado de capitales para financiar las empresas?

- Por ejemplo, las obligaciones negociables, donde Córdoba ha sido pionera en obligaciones negociables pymes, que es un régimen especial más simple, más sencillo. Además hace tiempo salió el régimen de obligaciones simples o garantizadas, donde una empresa puede financiarse con la garantía de una Sociedad de Garantía Recíproca. Esta no presta plata, pero sí da un aval. Entonces puede salir a buscar el dinero al mercado. Si la empresa no paga, paga la SGR. Pero muchas pymes no tienen estructura administrativa para esto, para ello el mercado hoy tiene capacidad de financiarte con cheques, cheques propios o de terceros. Habrá también que planificar impuestos y eso el mercado de capitales ayuda mucho. Pero además también existe el Pagaré Bursátil, que permite tomar plata en pesos, o tomar plata en pesos ajustable por tipo de cambio; y además en dólares. Hace pocas semanas se aprobó, y aun no está en el mercado, el Pagaré Producto. Por ejemplo, financiarte en soja o maíz en pesos, ajustable al valor soja o maíz. Esa es la potencia del mercado de capitales.

Sumamos nuevas prestaciones al

## SERVICIO DE OFTALMOLOGÍA



- Cirugía de cataratas con colocación de lentes intraoculares.
- Cirugía de queratocono, plástica ocular, blefaroplastia.
- Cirugía de estrabismo.
- Diagnóstico y tratamiento de retina.

Contamos con profesionales altamente calificados:

**Carolina Picotti** M.P: 33660 | M.E: 13477

**Gabriela Picotti** M.P: 22587 | M.E: 8212

**delacañada**  
Sanatorio Privado - Villa María



# LA MARCHESINA

SERVICIOS PARA LA CONSTRUCCION

# CANTERA DE TRITURADOS PÉTREOS



## SUCURSALES:

Casa central Villa María: Av. Sabattini y Los Cipreses | General Cabrera: Colectora Ruta N° 158 KM 229 | Bell Ville:  
Ruta Nacional N° 9 Km 502 | Chazón: Parque Industrial - Lote 4 | Las Varillas: Ruta Nacional N°13 y Tacuarí |  
Oncativo: Parque Industrial | Malagueño: Ruta C45 y Autopista CBA - Carlos Paz | San Francisco: Calle Finazzi  
S/N - Parque Industrial | Córdoba: Av. Circunvalación Agustín Tosco | Sinsacate: Ruta Nacional N° 755

Tel. (0353) 4530967 | Cel. (0353) 4820637 | (0353) 4061233 | [lamarchesina.com.ar](http://lamarchesina.com.ar) | [@lamarchesinaok](https://www.instagram.com/lamarchesinaok)

Desde 2003 trabajamos  
para garantizar sus derechos  
y los de su empresa

Asesoría Legal Tributaria / Derecho Empresarial  
Derecho Penal Tributario / Derecho Penal Económico



**RODRIGO  
RANZ**

ABOGADOS  
TRIBUTARISTAS

Whatsapp  
+54 9 351 618-6308

Teléfono Oficina  
0353 - 4520436

Videollamadas  
a coordinar

✉ info@ranztributarios.com.ar

[ranztributarios.com.ar](http://ranztributarios.com.ar)



Consejo Profesional de  
Ciencias Económicas de Córdoba

Delegación Villa María

Catamarca 1043 - Villa María - Tel. (0353) 4521116 / 4523916 - [www.cpcecba.org.ar](http://www.cpcecba.org.ar)



CUSTODIA ■ GESTIÓN  
DIGITALIZACIÓN  
LOGÍSTICA DE ARCHIVOS

Administración: Chile 344  
Tel. 0353 - 4531012 / 4610218  
Depósito: Mercedario 2060  
Tel. 0353 - 4534937  
CP 5900 Villa María (Pcia. de Cba.)



[www.bdsa.com.ar](http://www.bdsa.com.ar) | [bdsa@bdsa.com.ar](mailto:bdsa@bdsa.com.ar)



La radio líder en audiencia, nuestro éxito sos VOS.



Santa Fe 1268 - 1º Piso Of. E - Tel. (0353) 4520295  
[cadena3villamaria@gmail.com](mailto:cadena3villamaria@gmail.com)

Santa Fe 1268 - 1º Piso Of. A - Tel. (0353) 4527902  
[radioshowvm@gmail.com](mailto:radioshowvm@gmail.com)

# PARADISO

JOYAS Y RELOJES



📍 Corrientes 1085, Villa María  
Tel. (0353) 4548417  
Cel.+54 9 353 4257923

📷 paradisojoyas  
📘 Paradiso Joyas  
✉️ joyasparadiso@gmail.com

# MARIANO OLAVIAGA

## Presidente de A.M.M.A.

**Nombre:** Mariano Olaviaga.

**Institución:** A.M.M.A (Asociación Mutual Mercantil Argentina).

**Cargo:** Presidente.

**Lugar de nacimiento:** Villa María.

**Grupo familiar:** Eugenia (esposa), Juana, Sarah y Lupe (hijas).

**Formación profesional:** Técnico Superior Universitario en Administración de Empresas, Técnico Superior Universitario en Comercio Internacional, Abogado, Master en Administración de Empresas (MBA).

**Hobby:** Leer y ver series (plataformas). Practicar deportes y viajar.

**Deporte favorito:** Fútbol y Básquet.

**Un lugar para pasear:** El mar y la montaña.

**Un lugar para vivir:** Villa María y San Sebastián (País Vasco).

**Principal virtud:** Escuchar.

**Mayor defecto:** Mi timidez.

**Libro preferido:** El hombre mediocre (José Ingenieros), Siddhartha (Hermann Hesse) y Los Estoicos (desde Zenon hasta Marco Aurelio).

**Película favorita:** La casa de los espíritus y Leyenda de Pasiones.

**Personaje histórico destacado:** José Francisco de San Martín (el soldado y el patriota), Mariano Moreno (el abogado y el republicano) y Leandro Alem (la moral y la política).

**Su primer trabajo:** OSECAC (1992).

**Cuándo ingresó a la Institución:** 2004 (AMMA).

**Lo que más valora de la Institución:** Tiene que ver con sus valores: la solidaridad, la transparencia, el trabajo en equipo, el respeto mutuo y la confianza; la democracia y el compromiso de lo económico con lo social.

**Un referente en su actividad:** Sin dudas mi maestro y mi referencia es mi padre.

**Proyectos para el futuro:** Predio deportivo y recreativo para los socios, culminar con el loteo y la construcción de las 235 viviendas cercanas al shopping Villa María de AMMA, creación y puesta en marcha del departamento de comercio internacional para empezar a importar insumos y pro-



ductos en materia de producción, tecnología y salud. Desarrollar proyectos de depósito y logística de frío, desarrollo de energías renovables (parque fotovoltaico), cría de animales para carne (para venta y abasto), y producción e industrialización.

**Qué cualidades valora más de sus colaboradores:** La iniciativa y el compromiso.

**Herramientas tecnológicas que maneja:** Notebook y celular.

**Qué redes sociales utiliza:** Facebook, Instagram.

**Una opinión sobre Villa María:** es el río, es la familia, son los amigos, es el lugar que eligieron para vivir y morir mis abuelos, y es el que elijo yo...

**Una opinión de Argentina:** Es uno de los países más ricos en recursos naturales y una de las economías más grandes de América Latina, su geografía y clima es variado según la región y tiene las cuatro estaciones, es rico en su cultura por su diversidad étnica y sus influencias europeas, africanas e indígenas. Nos falta solo un gran contrato social que nos permita caminar firmes sobre las coincidencias para construir definitivamente una patria próspera como la que soñaron nuestros abuelos.

*No somos sastres pero hacemos frío a su medida*



# MORONI



Equipos de refrigeración



Accesorios para instalación



Cámaras frigoríficas modulares

**VILLA MARÍA**  
Bv. Sarmiento 2000  
Tel. 0353 4500031

**BELL VILLE**  
Gral. Paz 30  
Tel. 03537 426475

 +54 9 353 4766191

**UNA SOLUCIÓN  
PARA CADA NECESIDAD**

LÍNEAS RESIDENCIAL - MEDIANOS ESPACIOS - GRANDES ESPACIOS

## SURREY

El aire que tu vida necesita



# MORONI

**Casa Central**  
General Paz 30  
(2550) Bell Ville / Córdoba  
Tel./Fax Rot. (03537) 426475  
(03537) 425808 / 428613

**Sucursal**  
Bv. Sarmiento 2002  
Tel. 0353 4500031  
(5900) Villa María / Córdoba  
Tel./Fax (0353) 4536012

[www.moronisrl.com.ar](http://www.moronisrl.com.ar) / [info@moronisrl.com.ar](mailto:info@moronisrl.com.ar)

# EL FEDERALISMO EN DEBATE

El federalismo en la distribución de los recursos es una materia pendiente en el debate político-económico argentino. Lo plantean las provincias, lo desoye la Nación. Ningún gobierno desde el retorno de la democracia avanzó hacia la descentralización fiscal, por el contrario, concentró recursos en el puerto (Buenos Aires) y repartió migajas al interior. Con un agravante, el Estado nacional se retiró de muchas funciones y se las trasladó sin fondos a las provincias. Hoy los Estados provinciales prestan servicios de educación, salud, transporte, obras públicas, seguridad, asistencia social, entre otros. Todo con recursos propios, sin cambios en la ecuación distributiva. El Gobierno nacional ahora incluso reclama baja de tributos provinciales, como Ingresos Brutos, y también baja del gasto público, lo que reduciría la prestación de esos servicios y empeoraría su calidad.

Claves habló con la vicegobernadora **Myrian Prunotto**; el presidente del bloque oficial en la Legislatura, **Miguel Siciliano**; y la legisladora provincial **Verónica Navarro**. Tres importantes dirigentes de la capital y el interior del peronismo cordobés, que exponen con claridad los reclamos de Córdoba a la Nación. Se dialogó sobre retenciones, impuestos y distribución de fondos.

"El gobernador Martín Llaraya junto a gobernadores de la Región Centro fueron los primeros que pidieron la baja de 'las malditas' retenciones como él las llama, que es dinero que vuelve al campo y se invierte en cada una de las localidades y mueve la economía. El año pasado fueron más de 3600 millones de dólares que Córdoba aportó a la Nación y es injusto que no vuelvan. Estos puntos de retenciones que ahora bajó la Nación seguro se traducirán en inversión de los productores para mejorar su actividad".

Respecto al reclamo del Gobierno nacional para que los Estados provinciales reduzcan Ingresos Brutos, Prunotto recordó que "el gobernador decidió llevarlo a cero para la producción directa del campo". "Además, el 98% del

Impuesto Inmobiliario Rural va a inversiones del campo. Cuando nos juntamos con la Mesa de Enlace son ellos quienes eligen las obras para llevar adelante y seguir sacando la producción", añadió.

Por su parte, Siciliano recordó que 7 de cada 10 pesos que se pagan de impuestos, "quedan en el Gobierno nacional".

"La pregunta es qué servicios da el Gobierno nacional a cambio de 7 de cada 10 pesos. Si no hace más obras nacionales en provincias y municipios; si no manda la plata de la Caja de Jubilados; si no da el subsidio a los docentes; si no subsidia luz, gas; si no manda los fondos de salud, seguridad y educación. Hay que rediscutir el sistema impositivo argentino. Hay que ver quién cobra y qué servicios se presta a cambio".

El legislador provincial aseguró además que "si ese dinero se lo dejan a gobernadores e intendentes, les garantizo que el Gobierno provincial bajaría los impuestos y los intendentes las tasas municipales".

Del mismo modo se expresó Navarro: "Lo hablamos en la sesión que se trató el Presupuesto provincial. Por qué no discutimos y conversamos sobre las incumbencias, es decir, a qué se va a dedicar el Estado nacional, a qué el provincial y a qué el municipal. Aún no hemos debatido la Ley de coparticipación y todos los gobiernos locales y provinciales asumieron más servicios y roles de los que tenían décadas atrás".

Para la legisladora villamariense, "muchos hablan de bajar Ingresos Brutos, pero no del IVA".

"Por qué no se baja el IVA, que es de los más altos del mundo, con el 21%. La Provincia y municipios trabajan con la Ley de eximición industrial, donde se beneficia con eximición de Ingresos Brutos y tasas municipales. Con las pocas herramientas que tenemos favorecemos la inversión, generamos empleo y agregamos valor, pero necesitamos dar ese debate", concluyó.



Myrian Prunotto



Miguel Siciliano



Verónica Navarro

# SOLUCIONES PERFECTAS PARA LA VIDA REAL



Aberturas  
Barengo

## CASA CENTRAL

Pissis 1229 (5900) Villa María - (0353) 154195536

## SUCURSAL RÍO CUARTO

Godoy Cruz 275 (5800) Río Cuarto - (0353) 154183763

# NUEVO PRESIDENTE EN EE.UU.

El regreso de **Donald Trump** a la Casa Blanca ha dejado al mundo en vilo ante la implementación de las promesas de su campaña. Estos primeros meses de gobierno han estado marcados por una agenda abiertamente "anti-woke", deportaciones masivas y un retorno agresivo al proteccionismo económico.

La asunción del magnate republicano generó reacciones inmediatas tanto en el ámbito público como privado, a nivel local e internacional. En Argentina, una de las declaraciones más resonantes provino de Ramiro Marra, director de Bull Market Group, quien en la red social X se refirió al inicio de una "nueva era": "Trump desde el norte, Milei desde el sur y Meloni desde Europa. Se viene un futuro más próspero...".

Líderes globales como Benjamín Netanyahu (Israel), Lula Da Silva (Brasil), Volodymyr Zelensky (Ucrania), Vladimir Putin (Rusia) y Narendra Modi (India) también enviaron sus felicitaciones, reflejando la diversidad de actores que siguen con atención el nuevo rumbo de la política estadounidense.

***Su visión "América Primero" podría limitar cualquier tipo de asistencia sustancial para la economía argentina.***

## Un giro radical en política migratoria y de seguridad

A pocas horas de asumir, Trump firmó una serie de órdenes ejecutivas, entre ellas la declaración de emergencia nacional en la frontera con México. Esto supone un endurecimiento del control migratorio, una mayor militarización de la zona y una inyección de fondos para la reanudación de la construcción del muro fronterizo, cuyo avance había quedado interrumpido en 2020.

En este contexto, la nueva "Ley de Enemigos Extranjeros" ha encendido alarmas, ya que busca combatir el crimen organizado y las pandillas, pero algunos Estados temen que su aplicación sea utilizada como pretexto para intervenciones unilaterales en otros países, particularmente en el combate contra el narcotráfico.



## Un proteccionismo desafiante en el comercio internacional

El sector comercial también se enfrenta a incertidumbres. La propuesta de Trump de elevar aranceles en hasta un 25% para productos provenientes de México, Canadá y China podría tensar las relaciones con socios clave del Tratado entre estos países (T-MEC). Esta medida obliga a estos estados a replantear sus estrategias comerciales con la posibilidad de estrechar lazos con Europa y Asia para mitigar el impacto de un Estados Unidos más proteccionista. El efecto dominó de esta política podría derivar en una tendencia global hacia acuerdos bilaterales en detrimento de la cooperación multilateral, debilitando organismos internacionales y generando nuevas tensiones comerciales.

## Relaciones con Argentina: pragmatismo y expectativas

En el escenario bilateral, el gobierno de Javier Milei ha manifestado su intención de fortalecer los vínculos con Estados Unidos, pero queda por verse si Trump responderá con el respaldo financiero que Argentina necesita. Si bien en 2018 facilitó un préstamo de 50.000 millones de dólares, no hay garantías de que vuelva a tomar una decisión similar. Su visión "América Primero" podría limitar cualquier tipo de asistencia sustancial para la economía argentina.

**Conclusión:** Los primeros meses del segundo mandato de Trump han reafirmado su inclinación por el nacionalismo económico y una política migratoria inflexible. Su enfoque podría redefinir el equilibrio geopolítico y la estructura del comercio global en los próximos años. A medida que avanza su gestión, queda claro que el mundo, y en particular América Latina, deberán adaptarse a una nueva realidad donde el pragmatismo y la negociación serán claves para evitar quedar en la periferia de las decisiones de la potencia norteamericana.

## CATA DE QUESOS

### *Guiada por un Fromelier*

*Te acompañamos en un viaje sensorial único y en donde podrás conocer más a fondo todos los secretos del queso; su historia, orígenes, sabores, maridajes y cultura...*



LACTEOS  
EST. 1989  
**LAS TRES**  
S.R.L.



[www.lacteoslastres.com.ar](http://www.lacteoslastres.com.ar)

[showroom@lacteoslastres.com.ar](mailto:showroom@lacteoslastres.com.ar)

*Te ofrecemos  
catas empresariales para  
agasajar a tus clientes y amigos.*

# CON EL CHIP EN ESPAÑA

**Matías Vicco** es villamariense, actualmente vive en San Cugat del Vallés, una localidad cercana a Barcelona, lugar en donde trabaja. Hace dos años que está radicado en España. Es ingeniero electrónico y cumple funciones en la empresa Monolithic Power Systems (MPS), en el diseño y armado de chips de potencia.

Matías se recibió y comenzó a trabajar en la empresa Marvell de Córdoba, donde cumplía la misma tarea que está desarrollando hoy. "Es una empresa de chips para telecomunicaciones. Vivía en Córdoba Capital. Con la pandemia volvimos a Villa María con mi esposa y nació mi hijo".

Trabajó cinco años para la empresa cordobesa. Allí pudo hacer un contacto con la firma en la que hoy está. Comenzó con tareas remotas. Pero siempre con la idea de mudarse a España. "Como hay mucha demanda me prometieron una visa e hicieron los trámites de residencia, que son muy burocráticos de concretar".

Un dato curioso que destaca es que muchos de lo que hoy trabajan con él en Barcelona eran compañeros de la empresa Marvell en Córdoba. "Son pocos los ingenieros electrónicos aquí, así que hay mucha salida laboral".

"Estábamos muy bien en Argentina. En 2014 hice un intercambio en Alemania y allí me surgió la inquietud de vivir en el extranjero porque todo coincidía con mi forma de vida. El orden, las cosas que se hacen bien porque es lo correcto y no por algo a cambio. Fue un tema que siempre hablamos con mi mujer y cuando surgió esta oportunidad decidimos irnos. No fue por una razón económica, sino por una necesidad de hacer algo en la que tenía expectativas y ganas de hacer".

"Hoy tenemos como familia diferentes objetivos, un trabajo, una ciudadanía. Viajar, conocer y de a poco lo vamos cumpliendo. Pusimos dos años como meta. Era reacio a volver a Argentina, aunque cada vez me pesa más el estar lejos. Se extraña el juntarse a comer y compartir varias horas en familia o con los amigos. Nosotros ya nos vinimos con una edad en la que es más complicado iniciar nuevas relaciones y lazos. Los amigos 'de verdad' son los de allá. Quizás en este aspecto le sea un poco más sencillo a alguien que viene con 10 o 15 años menos.

Pero hay cosas que son iguales. Al venir a España, y al haber tantos argentinos, es que se consigue de todo. No nos falta nada típico: carne, verduras, bebidas, yerba... y no es caro.

El país es hermoso, tienen mucha cultura, muchísimo para hacer, museos, música, eventos, paisajes naturales. Hay de todo para todos los públicos y para todas las edades. Las diferencias con Argentina no parecen ser muchas,



pero al mismo tiempo te das cuenta de que no es igual. La gente es increíblemente respetuosa, se vive en general muy tranquilos ya sea desde el punto de vista de la seguridad o de lo económico.

En cuanto a la economía en este momento se hizo evidente el aumento de muchos artículos de consumo, la diferencia se mide en centavos en valores absolutos, pero porcentualmente hay incrementos entre el 10 y 20% en algunos productos de uso común.

El costo de la vivienda está subiendo hace unos 10 años y no parece que vaya a frenar, tanto para comprar como para alquilar. Hablan de varias causas como: excesiva densidad poblacional y muy bajo estímulo para la construcción privada, entre otras.

Se puede vivir bien con los ingresos que se generan. El salario mínimo ronda los 1200 euros mensuales. Los empleados están incluidos en gremios entonces los contratos laborales suelen estar asociados a ciertas características particulares o ligeros beneficios. Si el matrimonio trabaja se puede vivir bien. Hay acceso a productos de consumo y servicios de muy alta calidad a un precio bajo o accesible.

Muchas cosas son incluso más económicas acá, comparadas con los precios actuales en Argentina, por ejemplo la ropa, los electrodomésticos o la electrónica".

# ¡Hacete ver!

En la pantalla con **mayor calidad** de la ciudad.



Escaneá este QR con tu celular y accedé a nuestra web para **conocer más información.**



Digital OOH!  
**macroimagen**



*Con los ideales del pasado  
y la fuerza del presente,  
construimos el futuro.*



# nappo's

*indumentaria*

Entre Ríos 1130

| Tel. (0353) 4524312

| Villa María, Cba.

Para que su empresa se proyecte en el tiempo...

## Cr. Marcelo Masciotta

CONSULTOR EN EMPRESAS FAMILIARES

DIPLOMADO UNIVERSIDAD  
EMPRESARIAL SIGLO XXI

Alem 382 | Villa María, Cba.  
Tel. (0353) 4536307 / 155693276  
marcelomasciotta@hotmail.com.ar



**IMPRENTA**  
Mas de 30 años de experiencia  
**BONETTO**  
*...siempre está.*

Hipólito Yrigoyen 547  
Tel./Fax (0353) 4524860  
E-mail: [imprentabonetto@gmail.com](mailto:imprentabonetto@gmail.com)

# NORMAS CON SENTIDO COMÚN

Desde hace varios años venimos insistiendo y solicitando modificaciones en relación al Decreto N° 251 del año 2017, para los profesionales de la construcción conocido como F.I.S. Este decreto trajo en su momento muchos problemas y quejas ya que obliga incluso a "adecuar" propiedades existentes y una reglamentación utópica, compleja y sin verificación de resultados positivos, quedando muchas veces la aprobación a criterio de los inspectores de turno en el municipio. Esta obligación tenía un agravante ya que exigía elevar rejillas para inundar patios, generando serias patologías en las construcciones.

Esta problemática que se demandó por años pudo ser tratada durante el 2024 en la Mesa que integramos los colegios profesionales con el Municipio. Durante un par de reuniones estuvimos debatiendo este Decreto que refiere a los desagües pluviales en la ciudad. Analizando alternativas y nuevas propuestas, logramos realizar modificaciones al decreto vigente. Como medidas a destacar se modifica la cantidad de m2 cubiertos para la exigencia de retarde de 100m2 se pasa a 700m2, se elimina la exigencia de elevar rejillas, se toma el espacio verde de vereda para desaguar los lotes en lugar del cordón cuneta, se prioriza el tratamiento del espacio verde en toda la ciudad como atenuante para mitigar el impacto de las lluvias.

De este análisis surge la necesidad de generar conciencia en la importancia del arbolado en la ciudad, tema que genera sus debates ya que hay ciudadanos que se niegan a colocar el árbol en su frente o eliminan las cazuelas correspondientes.

Dentro de las modificatorias que se analizaron, esta propuesta busca generar cintas verdes en el espacio urbano, esto se logra reduciendo las veredas y generando canchales y espacios verdes en lugar de cazuelas para el arbolado. Modelos así ya tenemos generados en la ciudad como es la



avenida Dante Alighieri, creemos que esta es una forma de poder mitigar el impacto del agua en la ciudad que se genera por el macizado de nuevas superficies. Dicho en otras palabras, donde había una vivienda sobre todo en el área central hoy encontramos un complejo de departamentos o un edificio, esto reduce significativamente la superficie de absorción de agua de los patios y todo termina en la vereda. Apuntamos como institución a generar conciencia ambiental, a la importancia del arbolado público, teniendo en cuenta las altas temperaturas que estamos viviendo este verano podemos notar la importancia del verde, de la sombra de los árboles y de la disminución de temperatura que estos generan. En el caso de las lluvias actúan como sombrillas retardando el agua que cae directamente al suelo y la gramilla retiene importante cantidad de agua que no se vuelca directamente a la calle.

***Apuntamos como institución a generar conciencia ambiental, a la importancia del arbolado público...***

Esto nos parece muy interesante porque hemos trabajado y debatido entre los profesionales de la ciudad y acordado medidas para el beneficio común. Esperamos que la sociedad toda se haga eco de esta iniciativa y que podamos ir por una ciudad más verde.





# CARDON

Hipólito Yrigoyen 55 - VILLA MARÍA



# BRINCO<sup>®</sup>

Informática & Tecnología

NOTEBOOKS | IMPRESORAS | EQUIPOS FISCALES | CONTROL ACCESOS | MONITORES | PC | INSUMOS

Resmas y Papeles | Tintas | Toners | Almacenamiento | Teclados y Mouse | Auris y Parlantes | Control y Vigilancia | Servicio Técnico

DISTRIBUIDORES DE SOFTWARE



## HLS

www.huellasnet.com.ar

AV. ALEM 154 - Villa María  
353 4289027 / 353 4289021  
0353 4610711 / 4530962  
brinco\_it

[www.brinconet.com.ar](http://www.brinconet.com.ar)

CAFÉ | ESPECIAS | CACAO | YERBA COMPUESTA *Hierbital*



Tel. (0353) 453-2876 - E-mail: [avarohnos@avarohnos.com.ar](mailto:avarohnos@avarohnos.com.ar) - VILLA MARÍA (Cba.)

# VISTO Y OÍDO

## INCORPORACIÓN

El Sanatorio de la Cañada confirmó que incorpora Neumonología, especialidad médica que estudia, diagnostica, trata y previene enfermedades del aparato respiratorio. Cabe recordar que además sumó un resonador 1,5 teslas al servicio de diagnóstico por imágenes, el que estará disponible en marzo para su utilización. Su gerente, Marcos Martellotto, comentó que se encuentran ejecutando las obras civiles para la instalación del mencionado equipo. El servicio permitirá incorporar cinco nuevos profesionales de la salud. A su vez destacó "la precisión diagnóstica" del nuevo resonador. "Es una de la más altas en calidad de tecnología". Vale recordar que Sanatorio de la Cañada ya cuenta con un tomógrafo inaugurado tiempo atrás, además de ecógrafos y otros aparatos en el mencionado servicio.

## NÚMEROS

El intendente Accastello en una conferencia de prensa mencionó los datos relevados por la Municipalidad en las 13 noches de actividad en la costanera donde alrededor de 520.000 personas visitaron el predio. Estimó que el movimiento económico, solo en la zona costera, superó los 6 mil millones de pesos y entendió que en la ciudad y la región el número trepó a más de 30 mil millones si se cuentan gastos de hotelería, gastronomía y otros. El Festival de Peñas tuvo un presupuesto de 2.150 millones de pesos y, sin aún los números definitivos, el superávit rondaría los 50 millones de pesos.

## INVERSIÓN

Gas Carbónico Chiantore anunció la ampliación de la planta ubicada en AcaBio. Aumentará la producción a partir de julio y se pasará de procesar 100 toneladas día a 150. Esta nueva nave estará instalada contigua a la actual. Con una tecnología superior y sin el uso de agua, lo que la hace más económica en la producción y

amigable con el medio ambiente, indicó Laura Chiantore. Con esta inversión la firma Chiantore se convertirá en la primera planta a nivel nacional en producción de gas carbónico. Actualmente abastece el mercado local de bebidas y está exportando a países limítrofes. Esta inversión, indicó, responde a la creciente demanda de gas carbónico. Al respecto dijo que en 2015 comenzaron a trabajar en la planta nueva junto a AcaBio "Todo lo que hemos realizado es porque tenemos el apoyo de AcaBio, no solo desde el punto de vista financiero, sino de su gente. Este insumo no solo es fundamental para la industria de bebidas carbonatadas, sino que tiene múltiples aplicaciones industriales, como en la extracción de litio". Por su parte Santiago Acquaroli de AcaBio, explicó que a lo largo de 10 años se han convertido en la planta más importante de bioetanol de la Argentina. "Dos de cada 100 autos cargan diariamente su tanque con lo que se produce en la ciudad. Se procesan 700 mil toneladas año de maíz".



## COMPROMISO

Desde la gremial empresaria hay un fuerte compromiso con nuevas formas de competitividad dentro de las empresas. En este sentido, la institución acompañará a aquellas empresas que deseen apostar por un modelo de negocio con mayor conciencia social y ambiental mediante la Certificación Triple Impacto impulsada por CAME Sustentable. "La entidad cuenta con implementadores que estarán supervisando este proceso". Actualmente, tres empresas socias lograron esta certifica-

ción: Capilla del Señor, Savaz y Estancia Don Benito.

## ÚNICO

Roentgen Centro Médico y Diagnóstico por Imágenes incorpora una nueva especialidad clave: Oncología y Hematología Infantil. De esta manera, se convierte en el único centro médico del interior de Córdoba en ofrecer este servicio fundamental para la comunidad. Esta nueva especialidad permitirá el diagnóstico y tratamiento de enfermedades oncológicas y hematológicas en niños y adolescentes, brindando una atención de calidad sin la necesidad de trasladarse a grandes ciudades. La iniciativa es un avance trascendental para Villa María y toda la región, ya que garantiza un acceso más rápido y equitativo a la atención médica especializada. El servicio estará a cargo del Dr. Gustavo Martín Sez Larsen, médico especialista en OncoHematología Infantil.

## INDUSTRIA

Rodolfo Banchio, es sinónimo de industria en Villa María. Claves habló con él para conocer su visión respecto a algunos aspectos del actual modelo económico. Entiende que la carga impositiva es un factor importante para atender en el tiempo que viene, para luego sí competir bajo las mismas reglas con empresas del exterior. "Estamos excedidos de impuestos", afirma, a la vez que confía en que "la carga se irá reduciendo" tal como sucedió con el Impuesto País. "No queremos protección del Estado, queremos competir", expresó. Ve con optimismo el presente del país a partir de factores claves que ya se han corregido, como el déficit fiscal, seguridad jurídica y eliminación de la inflación. "Con la seguridad que da una economía en marcha se pueden planificar las inversiones, amortizarlas en 5 o 10 años. Con inflación y problemas permanentes no se puede planificar ni a 6 meses", concluyó.

Este verano, el aire  
**siempre a 24°**



Usá la energía eficientemente.



La energía de Córdoba

# UNIDAD MATERNO INFANTIL

¿Qué servicios tiene para ofrecer?



## SERVICIOS PARA EMBARAZADAS

- Consulta y revisión con gineco-obstetra
- Ecografías ginecológicas
- Ecografías 5D
- Gimnasia para embarazadas
- Análisis clínicos
- Talleres de preparación al parto
- Monitorización fetal
- Asesoramiento en lactancia materna

## SERVICIOS INFANTILES

- Diagnóstico por imágenes pediátrico
- Neurología infantil
- Nutrición infantil
- Oftalmología infantil
- Hematología y oncología pediátrica
- Pediatría
- Psicología infantil
- Fonoaudiología (otoemisiones acústicas)



ROENTGEN®

TEL. (0353) 464-8585 | [WWW.ROENTGEN.COM.AR](http://WWW.ROENTGEN.COM.AR)

DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES | ENTRE RÍOS 1243 | CENTRO MÉDICO | 9 DE JULIO 141

TURNOS Y ESTUDIOS  
VÍA WHATSAPP



+54 9 353 401 2133